

## SVERIGES INGENJÖRERS ÅRSREDOVISNING 2019

"Sveriges Ingenjörer ska vara det naturliga valet för alla högskoleutbildade ingenjörer och ingenjörsstudenter."



# 153 000 ingenjörer räknar med Sveriges Ingenjörer

“ SVERIGES INGENJÖRERS UPPDRAG ÄR BRETT. VI SKA VARA NÄRA MEDLEMMEN OCH SPELA EN AKTIV ROLL PÅ ARBETSPLATSEN, PÅ INGENJÖRSUTBILDNINGEN OCH I REGIONEN DÄR MEDLEMMEN BOR. ”

153 000 medlemmar var medlemmar i Sveriges Ingenjörer under 2019. Här finns studenter, nyexaminerade, chefer, företagare, specialister, pensionärer, stationerade i utlandet, anställda i offentlig verksamhet, på stora industriföretag och i den tjänsteproducerande sektorn. Det är 153 000 ingenjörer med olika preferenser, som ställer olika krav på ett medlemskap. Många har en stark facklig tradition, andra ser medlemsförmånerna eller intressefrågorna som anledningen till att vara med.

Sveriges Ingenjörers uppdrag är brett. Vi ska vara nära medlemmen och spela en aktiv roll på arbetsplatsen, på ingenjörsutbildningen och i regionen där medlemmen bor. Sveriges Ingenjörer ska vara en faktor att räkna med nationellt så väl som internationellt. Genom ett medlemskap som erbjuder trygghet och utveckling, ska behoven hos många olika medlemmar tillgodoses och attrahera den ingenjör som ännu inte är medlem.

Sveriges Ingenjörer ska vara det naturliga valet för alla högskoleutbildade ingenjörer och ingenjörstudenter. Det är vår övergripande inriktning som styr oss i vardagen, på både kort och längre sikt.

Sveriges Ingenjörer ska vara ingenjörernas företrädare i samhällsdebatten i frågor som rör yrkeslivet och studietiden. Vi ska se till att ingenjörernas förmågor uppmärksammas och värderas högt av omvärlden. Vi jobbar för att höja ingenjörssyrkets status och slå vakt om villkoren i arbetslivet. Vår partsställning är en nyckel i detta. Organisationsgraden är en annan. Det är när vi är många, som kommer till och som stannar kvar, som Sveriges Ingenjörer fortsätter att vara landets mest inflytelserika akademikerförbund.

Vår storlek är vår styrka. Det ger oss en position som för med sig handlingsutrymme att sätta agendan i en riktning som stärker ingenjörerna. Det som är bra för ingenjörerna är bra för Sverige.



FÖRORD [3]

RÖSTER OM ÅRET SOM GÅTT [6]

ORGANISATION [13]

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE [15]

HÅLLBARHETSRAPPORT [18]

DISPOSITION BETRÄFFANDE

FÖRBUNDETS VINST [22]

RESULTATRÄKNING, KONCERN [28]

BALANSRÄKNING, KONCERN [30]

KASSAFLÖDESANALYS, KONCERN [31]

RESULTATRÄKNING, MODERFÖRBUND [32]

BALANSRÄKNING, MODERFÖRBUND [33]

KASSAFLÖDESANALYS,

MODERFÖRBUND [34]

REDOVISNINGSPRINCIPER [36]

NOTER [39]

UNDERSKRIFTER [49]

REVISIONSBERÄTTELSE [50]

BILAGOR [53]

FÖRBUNDSTYRELSE / LEDNING [57]

EXTERNA SAMARBETEN [58]

ULRIKA LINDSTRAND  
Förbundsordförande



# Fackliga utmaningar i fokus under 2019



- **DET HAR VARIT ETT INTENSIVT OCH SPÄNNANDE ÅR**, och jag är väldigt stolt över det förbundet presterat både i stort och smått. Vi är ett stadigt växande förbund med ansvar för att förvalta medlemmarnas förtroende och värna deras villkor i arbetslivet. Att vi växer skapar möjligheter. Möjligheter att till exempel driva på utvecklingen i samhället och på arbetsmarknaden med ett starkt mandat i ryggen.

## **FACKLIGA FRAMGÅNGAR OCH FÖRBEREDELSE**

Inför Northvolts industrietableringar i Sverige 2019 har Sveriges Ingenjörer medverkat i bildande av ett centralt partsgemensamt råd samt i regionala samarbeten med representanter för distrikten i Västerås och Skellefteå. 2019 tecknades kollektivavtal för Northvolt Lab AB i Västerås och diskussioner pågår om tecknade av kollektivavtal under 2020 för bolagen i Stockholm och Skellefteå.

Som facklig organisation är det vårt ansvar att se till den svenska modellen och arbetsmarknadens regler efterlevs och utvecklas i den samtid vi lever i. Under året har förberedelser inför avtalsrörelsen 2020 gjorts och avtalsplattformen innefattar lön, arbetstid och arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald samt kompetensutveckling. Jag blir oerhört stolt över våra förhandlare och förtroendevalda, det är vid förhandlingsbordet som vi stärker och säkerställer ingenjörernas villkor.

## **INTERNATIONELL PÅVERKAN GENOM SAMARBETE**

Medlemmarna i Sveriges Ingenjörer verkar på en arbetsmarknad i ständig förändring. Vårt arbetsliv är globalt och digitalt, kollegor rör sig över landsgränser och företagsledningen sitter "någon annanstans". Vårt arbete genom de internationella fackliga samarbetena blir därmed viktigare ju mer gränserna suddas ut.

Genom våra internationella samarbeten kan vi också påverka ny lagstiftning som allt oftare har sitt ursprung i EU. Som exempel har förbundet tillsammans med ANE fört diskussioner med EU-kommissionen om minimilöner och argumenterat för att det finns bättre sätt att stärka den sociala dialogen än genom att försvaga parterna i länder med välfungerande partssystem.

### MILJONTALS ÖVERTIDSTIMMAR UTAN ERSÄTTNING

Sveriges Ingenjörers medlemmar fortsätter att arbeta mycket övertid, sammanlagt arbetar de runt nio miljoner övertidstimmar. Det är en hisnande siffra. Dessutom är en majoritet av medlemmarna övertidsavlösta. Under 2019 träffade förbundet företrädare på arbetsgivarsidan för att visa på problemet med att ingenjörernas ersättning inte motsvarar faktiskt arbetad tid.

En annan oroväckande trend som vi sett under året är skillnader i nytutexaminerade civilingenjörers ingångslöner. Under flera år minskade skillnaden mellan män och kvinnor för att år 2016 vara nära noll. Men de två senaste åren har skillnaderna ökat igen och 2019 handlade det om hela 1100 kr. Detta uppmärksammades i media flera gånger under året och frågan kommer också vara viktig i avtalsrörelsen 2020.

### ARBETE FÖR GYNSAMMA LAS-FÖRÄNDRINGAR

En het politisk sakfråga under 2019 har varit hotet om förändringar i Lagen om anställningsskydd (LAS). Efter nyåret skrevs det så kallade 73-punktsprogrammet mellan Socialdemokraterna, Miljöpartiet, Centern och Liberalerna. I detta program framgår att Lagen om anställningsskydd ska förändras. Parterna PTK/LO och Svenskt Näringsliv har under året arbetat för att se om man kan komma överens om förändringar samtidigt som en statlig utredning pågått parallellt. Före årsskiftet kunde parterna enas om en fortsatt väg framåt i förhandlingarna (som återupptas efter sommaren 2020). Sveriges Ingenjörer medverkar i arbetet för att de eventuella förändringarna ska bli så gynnsamma som möjligt för arbetstagarna.

### SAMVERKAN KRING INGENJÖRSKOMPETENS

Under året har Sveriges Ingenjörer tagit fram en ny modell för utveckling av ingenjörskompetens, Study Friday, tillsammans med sex branschorganisationer och sju lärosäten. Modellen bygger på att företagen och lärosäten ska samverka mer strukturerat om företagens framtida kompetensbehov samt ge individen möjlighet till kompetensutveckling under pågående anställning.

Allt det vi har åstadkommit under året – våra fackliga framgångar och vårt påverkansarbete – bäddar för fortsatta framgångar under 2020.



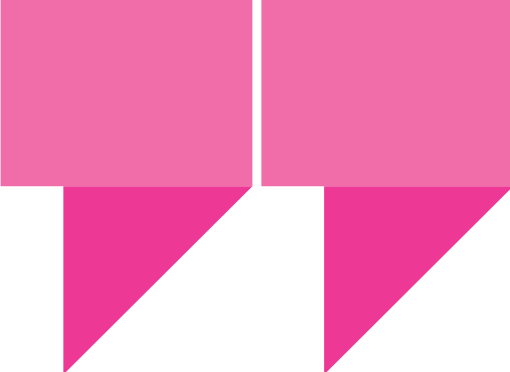




RICHARD MALMBORG  
Förbundsdirektör



# Ett år med fokus på utveckling och förberedelser



– **MÅLET MED DEN NYA ORGANISATIONEN VAR ATT GE KANSLIET MER KRAFT OCH STABILITET**, för att få ut mer av det mesta. Det är därför glädjande att märka hur vi redan nu tar bättre vara på synergieffekter och låter verksamhetsområdena stärka varandra mer.

Sveriges Ingenjörers kansli bryr sig verkligen om förbundets medlemmar och gör allt för att de ska vara nöjda och för att förbundet ska växa. På ett väldigt professionellt sätt driver medarbetarna på utvecklingen av våra arbets-sätt för att vi bättre ska ta till vara på den stora kompetens som organisationen har tillgång till. Medan medlemmarna gör det de är bäst på har de Sveriges Ingenjörer i ryggen.

## **INGENJÖRERNAS OPERATIVA PARTNER**

Vi utvecklar oss också ständigt i rollen som företrädare för ingenjörens intressen på arbetsmarknaden och i det omgivande samhället. Utifrån målet att medlemmarna ska känna stor nytta och stort värde samt få god service och bli företrädare på ett professionellt sätt jobbar kansliet för att möta medlemmars behov och presentera rätt lösning i rätt tid.

Inför den kommande avtalsrörelsen inom den privata och den kommunala sektorn har vi därför under året förberett oss ordentligt. Vi står rustade med välgrundade avtalsinriktningar, förberedd extern kommunikation kring frågorna vi vill driva och taggade förtroendevalda och avtalsförhandlare.

Under året visade vi också både medlemmar och arbetsgivare att vi har nog med muskler och kompetens att driva omfattande medlemsärenden. Jag tänker då framför allt på förbundets vinst i det i media uppmärksammade ärendet i Arbetsdomstolen då en medlem behandlats felaktigt.

## **ATT BÄTTRE MÖTA MEDLEMMARNAS BEHOV**

De 153 000 ingenjörer som är medlemmar i Sveriges Ingenjörer är vi måna om att behålla. Vi arbetar därför kontinuerligt med att förbättra medlemsprocesser och erbjudanden så att de på bästa sätt matchar medlemmarnas behov.

Att rekrytera fler medlemmar har även i år varit prioriterat. Bland annat har vi under året lagt extra fokus på att engagera och motivera förtroendevalda i rekryteringsarbetet. Vi har också samarbetat än mer med övriga Saco-förbund för en tydligare lokal förankring.

Stolt, nyfiken och professionell – det är våra värdeord som vägleder oss. Och jag hoppas att medlemmarna känner av det när de möter oss som jobbar på kansliet. För medan medlemmarna utvecklar Sverige, så utvecklar vi dem. Det är vårt löfte.



# Sveriges Ingenjörers kansli

Sveriges Ingenjörers verksamhet är uppdelad i fyra verksamhetsgrenar: Förhandling, Politikutveckling och opinion, Medlemsutveckla och rekrytera samt Kommunikation. Därutöver finns stabsenheter för exempelvis ekonomi, HR/personal, internservice och juridik. Kansliets arbete leds av förbundsdirektören.

Huvudkontoret ligger i centrala Stockholm. Lokala förhandlingskontor som delas med andra Saco-förbund finns i Malmö och Göteborg. Där arbetar enbart ombudsmän.

## FÖRHANDLINGSAVDELNINGEN

På Sveriges Ingenjörers förhandlingsavdelning arbetar 63 personer med förhandlingar som rör medlemmar, partsarbete och avtalsförhandlingar, rådgivning, kursverksamhet, bildande av lokalföreningar och rekrytering av förtroendevalda till lokalföreningarna.

## POLITIKUTVECKLING OCH OPINION

På avdelningen Politikutveckling och opinion arbetar 14 personer som ansvarar för att initiera och underbygga förbundets politikutveckling, med hjälp av utredningar

och statistik. Avdelningen utgör expertstöd i kansliets operativa och strategiska aktiviteter.

## MEDLEMSUTVECKLA OCH REKRYTERA

På Medlemsutveckla och rekrytera arbetar 29 personer med ansvar för medlemsservice samt insatser för att rekrytera och behålla medlemmar. Här utvecklas och förvaltas förmåner, erbjudanden och tjänster samt distriktverksamheten.

## KOMMUNIKATION

På Kommunikation arbetar 19 personer med förbundets interna och externa kommunikation, marknadsföring, press och opinionsbildning. Här planeras, analyseras och utvecklas förbundets kommunikationsarbete, budskap och kanaler.

## STABSENHETER

Stabsenheterna består av 35 personer som arbetar med förbundsledning, ekonomi, juridik, och HR/personalfrågor, verksamhetsutveckling- och uppföljning, IT, internservice och fastighetsskötsel samt på redaktionen för webbtidningen Ingenjoren.se.

## SVERIGES INGENJÖRER I SIFFROR:

173

antal medarbetare på kansliet inkl.  
13 personer på Citykonferensen

47

ålder på den på genomsnittliga  
medarbetaren

9,9

är den genomsnittliga  
anställningstiden (år)

61%

av kansliets medarbetare  
är kvinnor

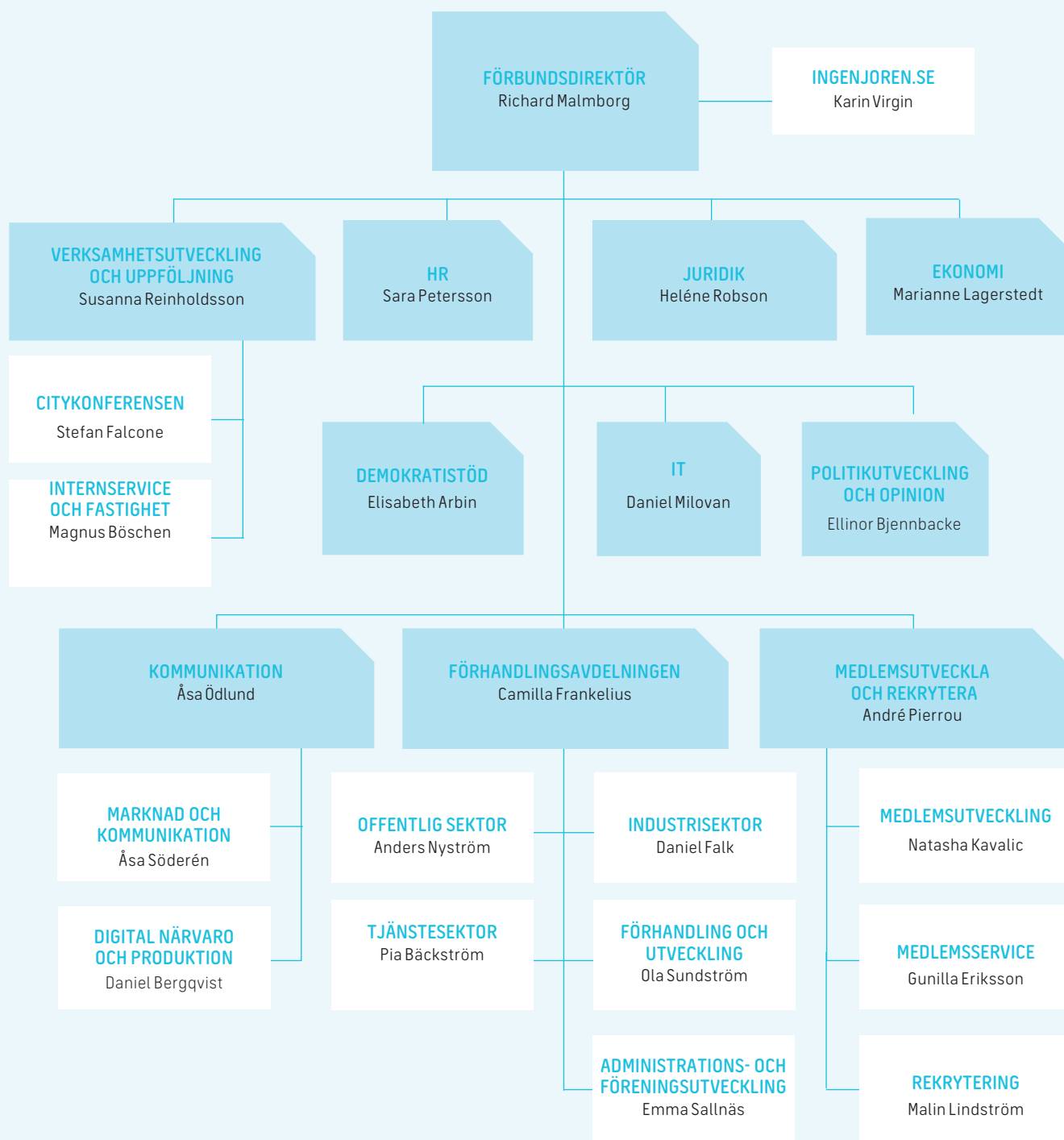
67%

av ledningsgruppen  
är kvinnor

62%

av chefsgruppen  
är kvinnor

# Kansliorganisation



■ = ingår i ledningsgruppen

# Förvaltningsberättelse

Förbundsstyrelsen och förbundsdirektören för Sveriges Ingenjörer, org nr 802003-4586 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisningen för verksamhetsåret 2019.

## ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Sveriges Ingenjörer är fackförbund och intresseorganisation för högskoleutbildade ingenjörer och teknologer. Förbundets syfte är att tillvarata medlemmarnas intressen i frågor av betydelse för deras anställningsförhållanden, utbildning och yrkesutövning. Verksamheten bedrivs främst i den egna fastigheten på Malmskillnadsgatan i centrala Stockholm, men även på de två lokala förhandlingskontoren i Göteborg respektive Malmö.

Koncernen Sveriges Ingenjörer består av moderförbundet med samma namn, samt de vilande dotterföretagen Jubileum P350 AB, AB Ingenjörshuset, Sveriges Ingenjörer (ingenjörerna) AB, NIFAB Nordiska Ingenjörbyrå för Färg AB, Teknisk tidskrift i Stockholm AB och Sveriges Ingenjörer Able AB. I koncernen ingår även intresseföretaget Akademikertjänst I.A.S. AB (ägt till 30 %). Under året har det tidigare intresseföretaget Saco IT Service AB (ägt till 49 %) avyttrats.

Moderförbundets verksamhet är uppdelad i tre olika verksamhetsgrenar:

- *Förbundsrorelsen* består av medlemsverksamheten, exempelvis förhandling, medlemsservice och rekrytering samt politik- och opinionsverksamheten. Även avkastningen från förbundsrorelsens finansiella tillgångar ingår här.
- *Affärsrorelserna* avser förvaltning och uthyrning av förbundets fastighet, Hammaren 14, samt verksamheten i förbundets konferensanläggning, vilken bedrivs i den egna fastigheten. Konferensverksamheten marknadsförs under namnet Citykonferensen.
- *Sveriges Ingenjörers konfliktfond* utgör del av förbundet Sveriges Ingenjörer. Konfliktfondens verksamhet består av förvaltning av dess kapital och dess ändamål är att utgöra stöd vid arbetskonflikt för sådan verksamhet som gagnar medlemmarnas intresse.

Den under 2018 avyttrade verksamheten i koncernen STF Ingenjörsutbildning AB har huvudsakligen bedrivits i form av kurser och seminarier inom utbildningsområdena bygg- och fastighet, el, energi, IT/Telekom, arbetsmiljö, kvalitet, miljö och projektledning. Denna verksamhet benämns i koncernen som *utbildningsrorelsen*.

Fristående från koncernen är av Sveriges Ingenjörer förvaltade stiftelser. Se vidare Bilaga 2.

## UTVECKLING AV FÖRBUNDETS RESULTAT OCH STÄLLNING

Koncernen redovisar ett resultat efter skatt på 43 685 tkr för helåret 2019 (föregående år 85 555 tkr).

Moderförbundets resultat efter skatt uppgår totalt till 40 343 tkr (få 93 449 tkr), varav 2 181 tkr (få 35 461 tkr) avser förbundsrorelsen inklusive resultat från förbundsrorelsens finansiella placeringar, 36 105 tkr (få 56 075 tkr) avser konfliktfonden och 2 057 tkr (få 1 913 tkr) avser affärsrorelserna.

Inom affärsrorelserna visar Citykonferensen en vinst före skatt om 1 336 tkr (få 961 tkr) och uthyrningsverksamheten i fastigheten Hammaren 14 uppvisar en vinst före skatt om 1 298 tkr (få 1 575 tkr). Det sammantagna resultatet för affärsrorelserna före skatt är således 2 634 tkr (få 2 536 tkr).

## MODERFÖRBUND, FÖRBUNDSRÖRELSEN

### Verksamheten

Stort fokus i förhandlingsverksamheten ligger på att hjälpa medlemmar med råd och stöd inför ett nytt arbete eller att förhandla för dem som av olika anledningar får problem på sin arbetsplats. En annan del av verksamheten är att utbilda för troendevalda som företräder medlemmarna på arbetsplatserna.

Under 2019 har förbundets telefonrådgivning tagit emot 18 168 samtal (föregående år 17 760) och ombudsmännen har svarat på 4 407 rådgivningsmejl (få 4 189). Antalet förhandlingsärenden har under 2019 varit 6 286 st (få 5 548). Förbundets enhet för medlemservice har vidare besvarat 11 708 telefonsamtal (få 11 927) och 18 571 mejl (få 21 395). Under delar av året har medlemservice även genomfört välkomstsamtal till nya medlemmar, totalt har 742 välkomstsamtal (få 554) genomförts under 2019.

Arbetet med att bilda nya akademikerföreningar på arbetsplatser där förbundet saknar lokal representation är viktigt. Under 2019 bildades/utsågs 25 föreningar och 91 kontaktpersoner (få totalt 119). Förbundet har vidare under 2019 hanterat 6 305 migrationsärenden (få 5 289). Det avser företag som anlitar arbetskraft från andra länder och behöver få ett godkännande för anställningsvillkoren av förbundet.

Ingenjörerna har en nyckelroll i en hållbar samhällsutveckling, i linje med FN:s globala miljömål och Agenda 2030. Ingenjörerna har också en nyckelroll i att bidra till konkurrenskraft i det svenska näringslivet. Den tekniska kompetensen och förmågan att lösa problem är avgörande för att hänga med i den snabba tekniska omställning som nu sker, såväl inom privat som offentlig sektor.

Sveriges Ingenjörers Innovations- och konjunkturrapport, med svar från drygt 400 förtroendevalda, har identifierat ingenjörernas betydelse som värdeskapare. Med rätt teknisk kompetens kan företagen utveckla nya produkter och tjänster som bidrar till en ökad konkurrenskraft och till att företagen kan inta en ledande position i den tekniska utvecklingen.

Tyvärr kan vi dock konstatera att ingenjörerna inte får betalt för det värde de skapar. Detta är något som vi som förbund vill ändra på. Under året har vi verkat för att synliggöra detta faktum, och under det kommande året fortsätter vi att göra det genom olika former av opinionsbildning och påverkansarbete - både när det kommer till ingen-

jörernas betydelse för näringslivets förnyelse och konkurrenskraft och genom att lyfta och synliggöra exempel på ingenjörernas roll i samhällsutvecklingen.

Under 2019 har arbetet med att utveckla och förändra förbundets webbplats fortsatt. Utvecklingen av webbplatsen har resulterat i en webbplats som bättre möter befintliga och presumtiva medlemmars behov avseende service, information, interaktivitet och integration med mobila tjänster och övriga digitala kanaler - en modern plattform. Projektet för utveckling av den nya webbplatsen stängdes och överlämnades till förvaltning i december 2019.

Medlemsrekryteringen har haft ett utmanande år, bl. a med anledning av färre antagna studenter på vissa högskolor, men hårt arbete mot högt ställda mål har pågått under året. När 2019 summeras kan konstateras att Sveriges Ingenjörer ökar medlemsantalet för 12:e året i rad. Målet är fortsatt att Sveriges Ingenjörer ska vara det självklara valet för alla högskoleutbildade ingenjörer och teknologer. De skall känna stor nytta och värde av medlemskapet, få en god service och bli företrädare på ett professionellt sätt – individuellt och kollektivt.

## Ekonomisk översikt, koncern

BELOPP I TKR	2019	2018	2017	2016	2015
Rörelsens intäkter	411 855	433 355	447 091	434 585	435 776
Rörelse resultat	17 211	17 347	10 774	17 099	19 214
Balansomslutning	1 267 496	1 233 980	1 139 601	1 089 040	1 040 450
Justerat eget kapital	1 136 411	1 092 178	1 006 188	966 476	922 380
Soliditet	89,7%	88,5%	88,3%	88,7%	88,7%

För definitioner se not 31.

## Ekonomisk översikt, moderförbund

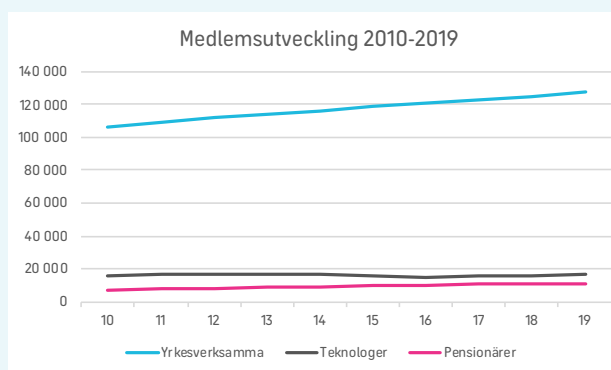
BELOPP I TKR	2019	2018	2017	2016	2015
Rörelsens intäkter	411 855	402 885	382 852	373 136	368 632
Rörelseresultat	17 211	14 788	8 470	19 620	17 687
Balansomslutning	1 230 380	1 200 864	1 076 372	1 033 669	985 640
Justerat eget kapital	1 098 691	1 058 458	956 415	924 257	879 284
Justerat eget kapital till marknadsvärde	1 265 960	1 122 133	1 084 652	1 025 027	962 103
Soliditet	89,3%	88,1%	88,9%	89,4%	89,2%
Yrkesverksamma medlemmar	127 429	124 923	122 427	120 535	118 681

För definitioner se not 31.



## Medlemmar

Medlemsutvecklingen för yrkesverksamma är fortsatt positiv. Den sista december 2019 hade förbundet 154 829 medlemmar fördelat på 127 429 yrkesverksamma, 16 832 teknologer och 10 568 pensionärer. Det innebär en positiv utveckling under 2019 med 2,2 procent (föregående år 1,9%) vilket motsvarar en ökning med 3 349 medlemmar (få 2 857). Förbundets målmedvetna arbete med rekrytering, förmånsutveckling och övriga tjänsteutbud står sig således bra på marknaden. Sveriges Ingenjörer fortsätter att vara det största förbundet inom Saco.



Under 2019 har medlemsavgiften varit 240 kronor per månad för yrkesverksamma medlemmar, 15 kronor per månad för teknologer och 38 kronor per månad för pensionärer. Senaste höjning av medlemsavgiften skedde per den 1 januari 2018, då medlemsavgiften höjdes efter att ha varit oförändrad under fem år.

## MODERFÖRBUND, AFFÄRSRÖRELSENA

Moderförbundets fastighet har varit fullt uthyrd under hela 2019.

Under 2019 sålde Citykonferensen totalt 41 765 konferensgästdagar (föregående år 42 475).

## STF INGENJÖRSUTBILDNING

Sveriges Ingenjörer har per den 31 maj 2018 har avyttrat STF Ingenjörsutbildning, under 2019 har Sveriges Ingenjörer inte haft något ägande i STF Ingenjörsutbildning.

## Resultat och ställning

STF Ingenjörsutbildning redovisade föregående år, för perioden jan – maj 2018 ett resultat före skatt på 2 626 tkr.

	Ändamålsbestämda medel, Utlandsfond	Bundna reserver/ ändamålsbestämda medel, Konfliktfond	Fritt kapital	Totalt
<b>Koncern</b>				
Vid årets början	31 729	838 198	222 251	1 092 178
Utbetalda understöd	-195			-195
Resultat från finansiella investeringar	392			392
Justering ändrad skattesats			351	351
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		59 768	-59 768	-
Årets resultat			43 685	43 685
<b>Koncern</b>	<b>31 926</b>	<b>897 966</b>	<b>206 519</b>	<b>1 136 411</b>

	Ändamålsbestämda medel	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt
<b>Förbundsverksamhet</b>				
Vid årets början	31 729	128 798	37 374	197 901
Resultat från finansiella investeringar inkl skatt	-195			-195
Resultat från finansiella investeringar	392			392
Omföring resultat		37 374	-37 374	-
Årets resultat			4 238	4 238
	31 926	166 172	4 238	202 336

## Konfliktfonden

Vid årets början	758 537	-	56 075	814 612
Omföring resultat	56 075	-	-56 075	-
Årets resultat			36 105	36 105
	814 612	-	36 105	850 717
<b>Moderförbund</b>	<b>846 538</b>	<b>166 172</b>	<b>40 343</b>	<b>1 053 053</b>

Under året har Sveriges Ingenjörers Utlandsfond utbetalat understöd till 5 (f.å. 6) medlemmar som efter sin utlandstjänst ej haft möjlighet att erhålla ersättning från Akademikernas a-kassa.

# Hållbarhetsrapport

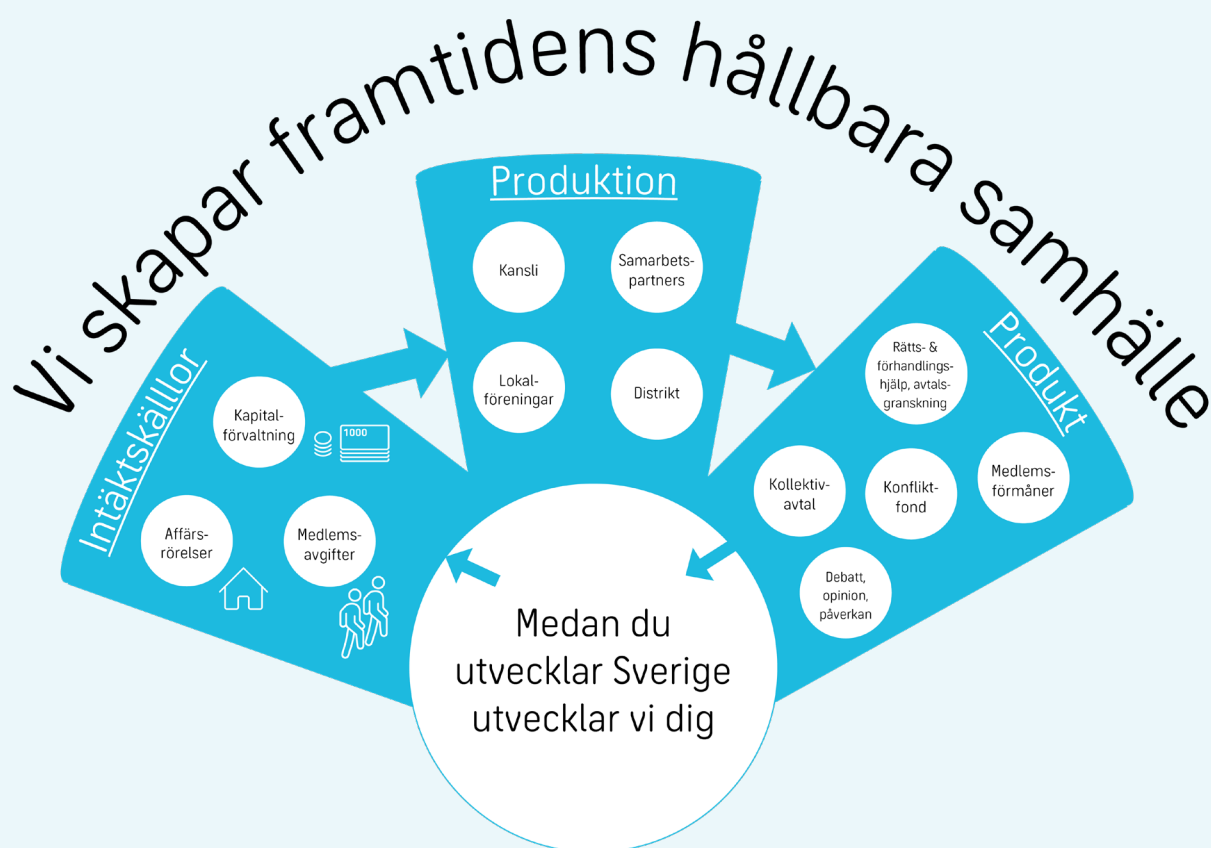
Sveriges Ingenjörer är en intresseorganisation och ett fackförbund för högskoleutbildade ingenjörer. Med de 154 829 medlemmarna finns kraft att påverka samhället, skapa goda arbetsvillkor och stärka ingenjörnsrollen. Hållbarhet är en väsentlig fråga för Sveriges Ingenjörer, visionen för Sveriges Ingenjörer – *Vi skapar framtidens hållbara samhälle* – visar tydligt på organisationens inställning till hållbarhetsfrågorna på samhällsnivå. Denna rapport avgränsar sig dock till att omfatta Sveriges Ingenjörers kansliorganisationens verksamhet, vilket innefattar kansliet i Stockholm, de två lokala förhandlingskontoren i Göteborg och Malmö, samt affärsrörelserna i form av fastigheten Hammaren 14 och dagkonferensanläggningen Citykonferensen.

## BESKRIVNING AV VERKSAMHETENS MODELL, ÄNDAMÅL, VISION OCH MÅL

### Ändamål, vision och mål

Sveriges Ingenjörer är en medlemsorganisation vars syfte är att tillvarata medlemmarnas intressen i frågor av betydelse för deras anställningsförhållanden, utbildning och yrkesutövning. Visionen för Sveriges Ingenjörer - *Vi skapar framtidens hållbara samhälle* - stöds av organisationens fyra visionära mål:

1. Sveriges Ingenjörer är den ledande samhällsaktören.
2. Sveriges ingenjörer gör det hållbara och utvecklande samhället möjligt.
3. Sveriges ingenjörer har villkor i världsklass.
4. Svensk utbildning skapar världsledande ingenjörer.



### **Intäktskällor**

För att kunna uppfylla sitt syfte behöver organisationen intäkter. Den huvudsakliga intäktskällan är medlemsavgifterna, som står för ca 85 procent av moderförbundets sammanlagda intäkter. Medlemsavgiften beslutas av organisationens högsta beslutande organ, Ingenjörssfullmäktige. Utöver medlemsavgifterna finns intäkter från affärsrörelserna, dvs uthyrningen av förbundets fastighet samt konferensverksamheten Citykonferensen, vissa bidrag, samt övriga intäkter i form av t ex sålda tjänster och annonsintäkter. Dessutom ger förbundets placerade kapital avkastning, som används för att uppfylla syftet.

### **Produktion**

Produktionen av medlemskapsinnehåll som Sveriges Ingenjörer levererar utförs i huvudsak av kansliets anställda tjänstemän. Dessa finns på kontoret i den egna fastigheten i Stockholm, samt på de lokala förhandlingskontoren i Göteborg och Malmö. Även förbundets förtroendevalda, som finns på medlemmarnas arbetsplatser över hela landet, utgör en viktig del av Sveriges Ingenjörers produktion. I vissa sammanhang sker produktionen med hjälp av externa samarbetspartners, exempelvis försäkringsbolag eller kapitalförvaltare.

### **Produkt**

Den produkt som verksamheten i Sveriges Ingenjörer producerar består i att fylla medlemskapet med värde i enlighet med organisationens ändamål, vision och mål. Detta sker bl a genom

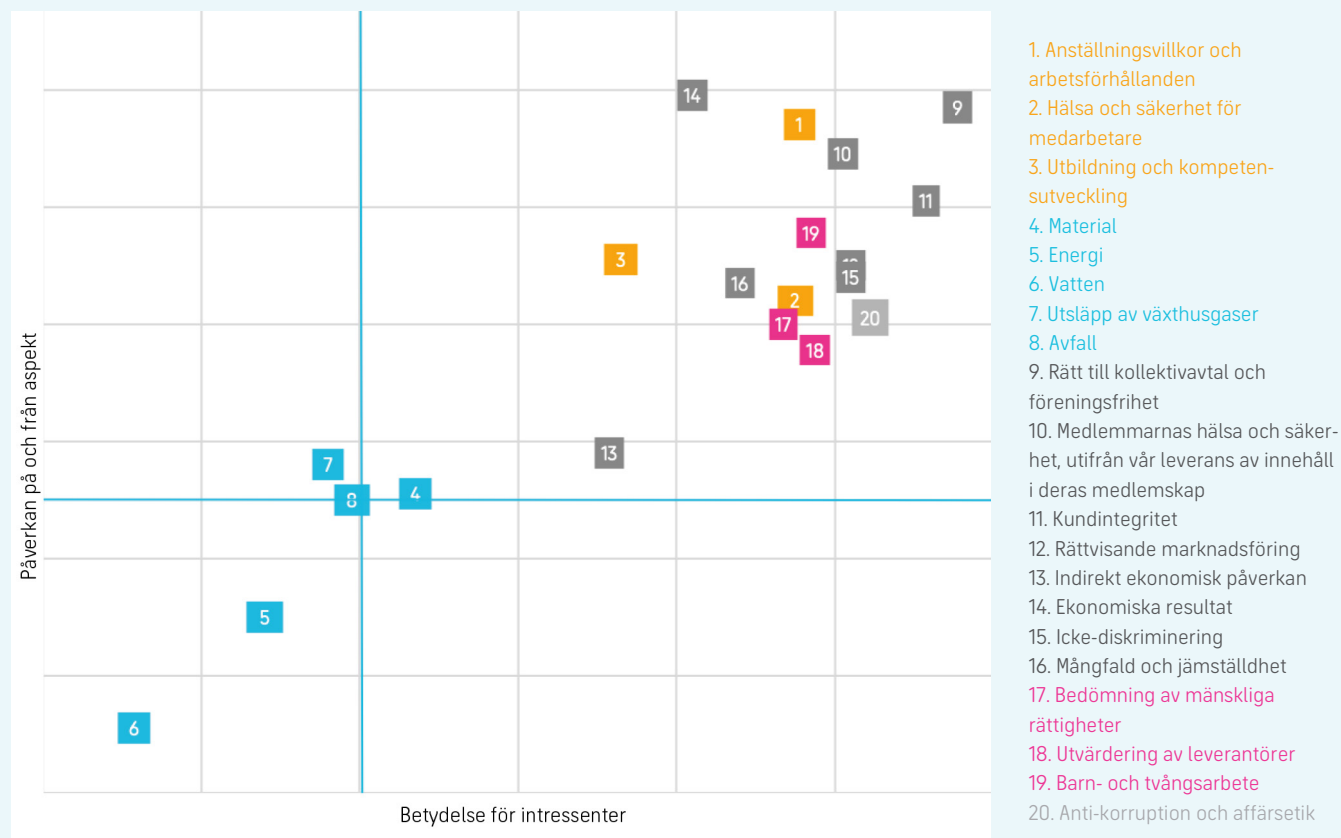
- Medlemsförmåner anpassade för yrkesverksamma och studenter, exempelvis försäkringar, rådgivning, kurser eller karriärstöd.
- Kollektivavtal.
- Förhandlingshjälp, avtalsgranskning och rättshjälp
- Debatt, opinion och påverkansarbete.
- Konfliktfond.

## VÄSENTLIGHETSANALYS

Sveriges Ingenjörer är en tjänsteproducerande organisation, tillverkning eller återförsäljning av fysiska produkter förekommer ej, organisationen har ingen internationell verksamhet i väsentlig omfattning, i ett globalt hållbarhetsperspektiv är Sveriges Ingenjörers kansli, med sina cirka 170 medarbetare, en mycket liten organisation. Detta gör att Sveriges Ingenjörers kansliverksamhets möjlighet att påverka världen i rätt riktning i många av hållbarhetsfrågorna är begränsad. Risken att orsaka betydande skador är därmed också förhållandevis liten. Trots detta lägger Sveriges Ingenjörer stor vikt vid hållbarhetsfrågor och strävar efter att bedriva en verksamhet som är hållbar på alla områden och som kan bidra till en globalt hållbar värld i den mån det är möjligt.

För att kartlägga Sveriges Ingenjörers kansliorganisationens påverkan och roll i en hållbar värld och för att skapa en utgångspunkt för hållbarhetsarbetet har en väsentlighetsanalys genomförts under 2019. Arbetet med analysen involverade ett urval av personer bestående av anställda från olika delar av organisationen, fackliga företrädare samt förtroendevalda. Deltagarna har värderat olika aspekter av de fem hållbarhetsområdena Personal, Sociala förhållanden, Mänskliga rättigheter, Motverkande av korruption och Miljö, utifrån deras påverkan på/från Sveriges Ingenjörers verksamhet samt utifrån deras betydelse för Sveriges Ingenjörers intressenter. Följande intressentgrupper ingår i analysen: Medlemmar, medarbetare, förtroendevalda medlemmar, leverantörer, myndigheter, centralorganisationer och liknande, samarbetspartners och systerförbund, andra fackförbund.

## VÄSENTLIGHETSMATRIS



## SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

### Beskrivning av hållbarhetsfrågan

Hållbarhetsfrågan Sociala förhållanden kan avse till exempel fackförbunds rättigheter i samhället, eller den egna organisationens roll i och dialog med det lokala samhället. Sociala förhållanden kan också avse hur en organisation tar hänsyn till och skyddar sina kunders, medlemmars eller andra intressenters hälsa, säkerhet och integritet, eller hur man arbetar med icke-diskriminering, mångfald och jämställdhet. För fackförbundet Sveriges Ingenjörer är detta därför av naturliga skäl en viktig hållbarhetsfråga, vilket också tydligt framgår i resultatet av väsentlighetsanalysen.

### Policyer, riktlinjer och deras efterlevnad och resultat, samt förbundets arbete inom hållbarhetsfrågan

Hållbarhetsarbetet inom området Sociala förhållanden stöds bl a av interna policyer, riktlinjer och avtal, exempelvis:

- Aktiva åtgärder mot diskriminering 2017-2020
- Lönepolicy
- Policy enligt diskrimineringslagen inklusive handlingsplan mot kränkande särbehandling
- Rekryteringspolicy
- IT-policy

I kansliets interna organisation hålls chefer och medarbetare löpande informerade om de policyer som finns under hållbarhetsområdet, samt när dessa revideras och uppdateras. Samtliga policyer finns ständigt tillgängliga på förbundets Intranät. HR-avdelningen är ägare till de ovan nämnda policyerna, förutom IT-policyn, och ansvarar för att så långt det är möjligt tillse att de efterföljs och revideras enligt plan eller vid behov. Vid nyanställning informeras medarbetare om innehållet i IT-policyn.

Jämställdhet och likabehandling är viktigt för Sveriges Ingenjörer och strävan är att öka mångfalden internt inom förbundet. En viktig del av likabehandlingsarbetet är att genom lönekartläggning säkerställa att det inte finns några osakliga löneskillnader inom förbundet. I det dagliga arbetet strävar förbundet efter att så långt det är möjligt ge medarbetare flexibilitet i förläggning av arbetstiden och anpassa mötestider för att underlätta för småbarnsföräldrar att kombinera delaktighet och ansvar i arbetet med lämning och hämtning av barn på skola och förskola.

I förbundets arbete gentemot medlemmarna är det främsta verktyget för att skapa medlemsnytta kollektivavtalen, förbundet har mer än 80 olika kollektivavtal och inom

dessa arbetar Sveriges Ingenjörer för att förbättra medlemmarnas arbetsituation och anställningsvillkor för ett hållbart arbetsliv. En av förbundets huvuduppgifter är att vara arbetsmarknadspart. Den svenska modellen bygger på att parterna genom avtal tar ansvar för arbetsmarknaden, till skillnad från många andra länder, som i betydligt större utsträckning reglerar med lagstiftning.

Förbundet arbetar därför ständigt med att öka andelen företag i Sveriges som har tecknat kollektivavtal. Vid utgången av 2019 var minst 74 procent (74 %) av förbundets yrkesverksamma medlemmar anställda hos en arbetsgivare med kollektivavtal, för 9 procent (10 %) av de yrkesverksamma medlemmarna saknas aktuell uppgift om arbetsgivare. Sveriges Ingenjörer kommer under kommande år att fortsätta sitt arbete med att ta kontakt med arbetsgivare med ingenjörer anställda, där medlemmarna vill få hjälp med att förmedla arbetsgivaren att teckna kollektivavtal. Arbetsgivaren kan antingen bli medlem i en arbetsgivareorganisation, eller teckna ett hängavtal direkt med Sveriges Ingenjörer.

För att medlemmarnas rättigheter och möjligheter till inflytande ska tillvaratas arbetar förbundet även med att bilda lokalföreningar på arbetsplatser som har kollektivavtal, men saknar lokala företrädare. Det är viktigt, då det är den lokala företrädaren som kan tillvarata medlemmarnas intressen på arbetsplatsen. Under 2019 bildades/utsågs 25 föreningar och 91 kontaktpersoner (få 119). Genom det fick Sveriges Ingenjörer 206 nya förtroendevalda. Med anledning av att vi lever längre och pensionerna sjunker har Sveriges Ingenjörer sedan 2013 drivit att en högre avsättning till tjänstepensionerna måste göras. Överenskommelser gjordes först inom industrin om att sätta av mer pengar till tjänstepensionen och sedan 2017 gör i princip hela den privata sektorn det. Målet är att vi ska bygga upp 2 procent i extra avsättning till tjänstepensionen. Även statlig sektor sätter av mer pengar till tjänstepensionen. Den sektor som ännu inte gör extra avsättningar till tjänstepensionen är den kommunala/regionerna. Förhandlingar pågår med motparten SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) om att även där göra extra avsättningar. Till överenskommelsen om flexpension/deltidspension finns också en möjlighet att gå ned i tid i slutet av arbetslivet.

Om Sveriges Ingenjörers medlemmar får problem på sin arbetsplats hjälper förbundets ombudsmän och jurister till med rådgivning, förhandling och i enstaka fall drivs även process för medlemmen. Det är viktigt att förbundet

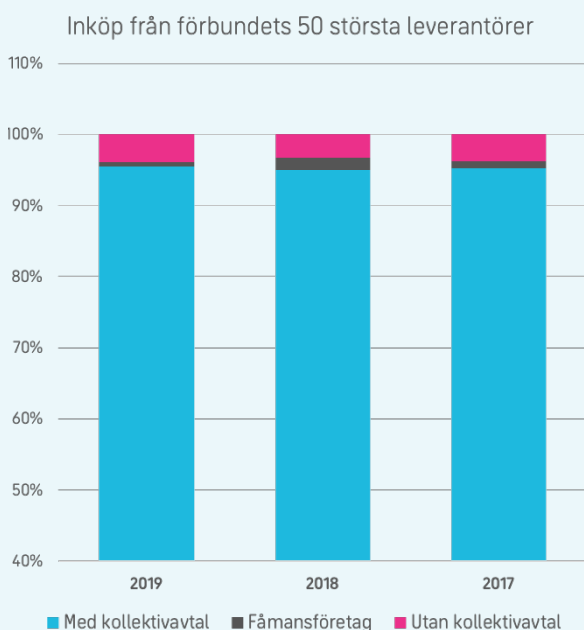
lämnar professionell rådgivning, varför medlemmarnas upplevelse av det stöd de får mäts. Vid eventuella reklamationer hanteras dessa av förbundets chefsjurist. Under 2019 fastställdes tre (två) reklamationer.

### Risker, möjligheter och hur de hanteras

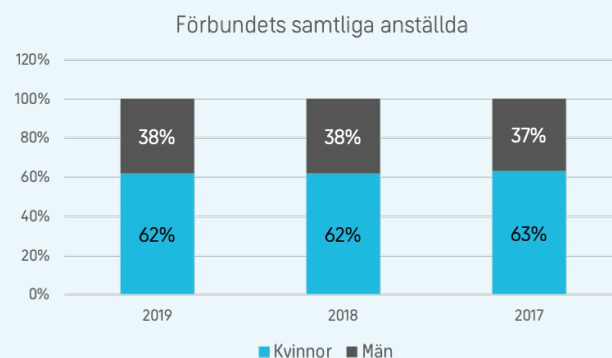
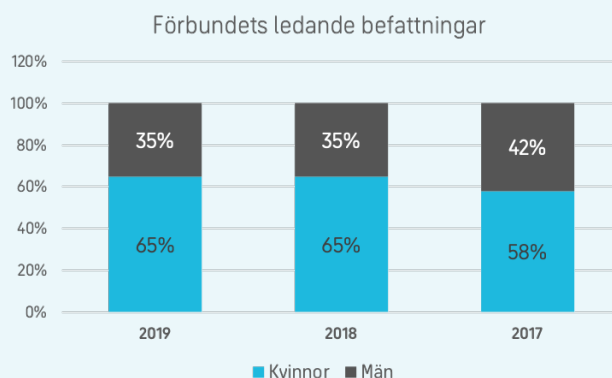
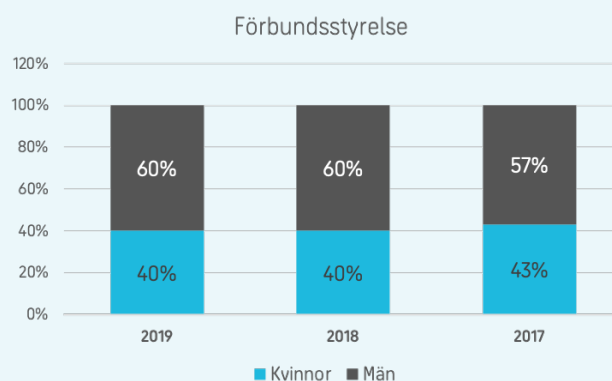
Den största risken på området är att gällande policyer inte efterlevs och de konsekvenser som då skulle kunna uppstå, t.ex skulle förtroendet för Sveriges Ingenjörer som fackförbund kunna skadas, om förbundet exempelvis inte skulle klara att följa diskrimineringslagen. Anledningen till att policyer inte efterföljs är ofta att de inte är kända och förbundet har därför tillgängliggjort samtliga policyer på Intranätet, men arbetet med att ständigt påminna om dem, att skapa förbättrade strukturer för uppföljning av hur policyerna efterlevs och att ständigt hålla dem uppdaterade kan fortfarande utvecklas.

### Nyckeltal

Sveriges Ingenjörer eftersträvar att förbundets leverantörer ska ha kollektivavtal. Av förbundets 50 största leverantörer 2019 har 46 (43) kollektivavtal och dessa leverantörer står totalt för cirka 85 procent (86 %) av förbundets totala inköp under året. Fem (sju) saknar kollektivavtal, av dessa är tre (fem) stycken fåmansföretag. Sveriges Ingenjörer kommer att arbeta kontinuerligt med att få ännu fler leverantörer med kollektivavtal. Av inköpen från de 50 största leverantörerna står de 46 som har kollektivavtal för 96 procent (95%) av inköpssumman.



Fördelningen mellan könen i förbundets styrelse, på ledande befattningar samt i förbundet som helhet fördelar sig enligt följande:



## PERSONAL

### Beskrivning av hållbarhetsfrågan

Hälsa, trygghet och god arbetsmiljö samt goda anställningsvillkor är grunden för ett hållbart arbetsliv. Relevant och kontinuerlig utbildning och kompetensutveckling är andra frågor som Sveriges Ingenjörer sorterar in under hållbarhetsfrågan Personal.

### Policier, riktlinjer och deras efterlevnad och resultat, samt förbundets arbete inom hållbarhetsfrågan

Hållbarhetsarbetet inom området Personal stöds av interna policyer och avtal såsom exempelvis:

- Alkohol- och drogpolicy
- Arbetsmiljöpolicy
- Arbetsavtal
- Chefspolicy
- Friskvårdspolicy
- Introduktionspolicy
- Krisstödspolicy
- Lönepolicy
- Policy för kompetensutveckling
- Policy och handlingsplan mot kränkande särbehandling
- Rekryteringspolicy
- Sjuk- och rehabiliteringspolicy

Sveriges Ingenjörer strävar efter att vara en ansvarstagande och långsiktig arbetsgivare. Förbundet genomför årligen en medarbetarundersökning som ger förbundet stöd i uppföljningen av delar av de policyer som finns på området. Sveriges Ingenjörer har en arbetsmiljökommitté med representanter för både arbetsgivare och anställda. Kommittén följer upp arbetsmiljön på kansliet och är rådgivande i arbetsmiljöfrågor. Under 2019 genomfördes fem (sju) möten i arbetsmiljökommittén. På kansliet finns även tre skyddsombud, varav en person är huvudskyddsombud.

Sveriges Ingenjörer omfattas av Teknikavtalet. För Sveriges Ingenjörer är det viktigt att ha en nära och löpande samverkan med de fackliga parterna, Akademikerförbundet och Unionenklubben. Under 2019 har 14 (13) samverkansmöten genomförts för löpande information och samverkan om verksamheten och personal- och arbetsmiljörelaterade frågor. Därutöver förhandlas specifika bemanningsfrågor och förändringar i verksamheten.

Förbundets värdeord är Stolt, Nyfiken och Professionell. Värdeorden beskriver vad som ska prägla hur vi agerar och reagerar i möten med andra, både internt och externt. Värdeorden är en del av varumärket och speglas i verksamhetsplaneringen och i utvecklingen av ledarskapet och medarbetarskapet. Genom aktivt ledarskap med täta avstämningar ges möjlighet för chefer och medarbetare att följa upp på vilket sätt värdeorden omsätts i verksamheten i vardagen. Ett starkt arbetsgivarvarumärke är en förutsättning för att attrahera rätt medarbetare samt att behålla och utveckla rätt kompetens. Sveriges Ingenjörer vill vara en lärande organisation och uppmuntrar kontinuerlig kompetensutveckling i olika former. En viktig del i kompetensutvecklingen är möjligheten till intern karriärutveckling. Alla tjänster utlyses internt och i rekryteringsprocessen ingår att alltid träffa interna sökande för att ge möjlighet att matcha medarbetarens intresse för utveckling med verksamhetens behov.

Att ha friska medarbetare med en låg sjukfrånvaro är viktigt för Sveriges Ingenjörer. För att främja friskvård erbjuder Sveriges Ingenjörer motionsbidrag och massage på arbetsplatsen. Den egna friskvårdsföreningen PULS har funnits sedan 1992 och har till uppgift att stimulera intresset för fysisk aktivitet – motion, idrottsutövning, friskvård etc.

Förbundet samarbetar med företagshälsovården där hälsoundersökningar för samtliga nyanställda erbjuds, och därefter för alla anställda vart tredje år. För medarbetare över 60 år erbjuds hälsoundersökning vartannat år. Företagshälsovården hjälper även till med regelbundna ergonomironder och stöd vid rehabiliteringsarbete. Genom avtal med Falck Healthcare har medarbetare möjlighet till snabb samtalskontakt och stöd i både privata och arbetsrelaterade frågor.

Sveriges Ingenjörers alkohol- och drogpolicy ger stöd för snabbt agerande vid misstanke om missbruk. För att säkra extern expertis och hjälp i den här typen av ärenden finns även samarbetsavtal med Alna.

### Risker, möjligheter och de hanteras

denter på hållbarhetsområdet Personal riskerar att skada enskilda individer, men även att skada förbundets anseende och förtroende hos medlemmar och andra intressenter, vilket i sin tur skulle kunna orsaka medlemstapp. Färre medlemmar skulle innebära att förbundet skulle bli

mindre kraftfullt och därmed få sämre möjligheter att åstadkomma skillnad för Sveriges högskoleutbildade ingenjörer. Förbundets HR-avdelning arbetar därför aktivt och kontinuerligt i samarbete med sina medarbetare och lokala fack med att följa trender och förbättra och utveckla arbetet med att vara en ansvarstagande och långsiktig arbetsgivare.

### RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

#### Beskrivning av hållbarhetsfrågan

För ett fackförbund, såsom Sveriges Ingenjörer, är frågor kopplade till mänskliga rättigheter naturligt viktiga. Dock är kansliverksamheten av en sådan karaktär att möjligheterna att påverka på området är förhållandevis små, det verksamhetsområde där Sveriges Ingenjörer dock kan ha en viss påverkan och även agerar globalt är i kapitalförvaltningen.

#### Policyer, riktlinjer och deras efterlevnad, samt förbundets arbete inom hållbarhetsfrågan

Som en stor kapitalförvaltare är det viktigt för Sveriges Ingenjörer att värna de mänskliga rättigheterna. Förbundet har därför regler runt ansvarsfulla placeringar i de placeringsriktlinjer som styr i vilka tillgångar som förbundets kapital får placeras. Bland annat reglerar riktlinjerna följande:

”Förbundet definierar ansvarstagande som avståndstagande från kriminalitet, respekt för seriösa affärsmetoder samt demokratiska principer och de mänskliga rättigheterna enligt FN:s definition. Vidare ska ILO:s konventioner om organisationsfrihet (87), samt organisationsrätten och den kollektiva förhandlingsrätten (98) respekteras.

Förbundet ska även visa hänsyn till miljö och hälsa, främst i användandet av urvalskriterier för olika placeringar.”

#### Risker, möjligheter och hur de hanteras

Sveriges Ingenjörers kapital förvaltas av Söderberg & Partners, vilka har att följa förbundets fastställda placeringsriktlinjer i sitt avtalade åtagande. Varje uppdatering av riktlinjerna görs i samarbete med Söderberg & Partners, varför risken att förvaltaren inte skulle känna till riktlinjerna eller innehållet i dem är mycket liten. I varje månadsrapport från förvaltaren till förbundet görs dessutom en avstämning av delar av innehållet i placeringsriktlinjerna mot det aktuella innehavet.

### MOTVERKANDE AV KORRUPTION

#### Beskrivning av hållbarhetsfrågan

Motverkande av korruption och iakttagande av god affärsetik är väsentligt för Sveriges Ingenjörer. Anställda hos Sveriges Ingenjörer ska inte ge eller ta emot otillbörliga förmåner. Omvärlden, medlemmar och förbundets förtroendevalda ska kunna förlita sig på att förbundet och dess anställda fungerar väl i ett affärsetiskt perspektiv.

#### Policyer, riktlinjer och deras efterlevnad, samt förbundets arbete inom hållbarhetsfrågan

Förbundet följer Kod om gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet (Näringslivskoden) som är utgiven av Institutet Mot Mutor (IMM).

I placeringsriktlinjerna som gäller för förbundets kapitalförvaltning tar förbundet ställning emot korruption genom att enbart placera i företag som respekterar seriösa affärsmetoder, demokratiska principer och de mänskliga rättigheterna enligt FN:s definition.

Förbundet fastställer årligen en attestinstruktion som reglerar vilka personer som har attesträtt för vad, samt vilka kontrollskyldigheter den attestberättigade har.

#### Risker, möjligheter och hur de hanteras

I alla sammanhang där transaktioner mellan organisationer och/eller individer förekommer kan det finnas risk för någon form av korruption. Sveriges Ingenjörers processer som innefattar monetära transaktioner innefattar därför alltid mer än en individ som granskar och attesterar kostnader och betalningar. Attester får endast utföras i enlighet med gällande attestinstruktion.

Sveriges Ingenjörer granskas också löpande av såväl auktoriserade revisorer som av förtroendevalda revisorer. De förtroendevalda revisorernas uppgift är att granska att verksamheten bedrivs på ett sätt som gagnar medlemskollektivet i enlighet med stadgarna och de beslutande organens beslut, och inte enskilda individer eller organisationer på ett otillbörligt sätt. De auktoriserade revisorerna granskar förbundets räkenskaper, rutiner och transaktioner i enlighet med de krav som ställs på revision i svensk lagstiftning.



## MILJÖ

### Beskrivning av hållbarhetsfrågan

Sveriges Ingenjörers kansli är, som beskrivs tidigare i rapporten, en förhållandevis liten, tjänsteproducerande organisation, vilket gör att kansliets verksamhet inte har en stor påverkan på många av de miljöområden som kan definieras under hållbarhetsområdet Miljö, såsom t ex vattenanvändning eller energiförbrukning. Därav hamnar miljöfrågor lågt i väsentlighetsanalysen, men trots detta ser Sveriges Ingenjörers kansli miljö som en mycket viktig hållbarhetsfråga och förbundet driver ett aktivt arbete för att påverka samhällsutvecklingen i mer hållbar riktning med avseende på miljö.

Sedan mer än 25 år delas ett miljöpris ut i förbundets regi. Det görs i anslutning till opinionsbildande seminarier (den årliga miljödagen).

### Policyer, riktlinjer och deras efterlevnad och resultat, samt förbundets arbete inom hållbarhetsfrågan

I inköpen till kontorsverksamheten arbetar förbundet så miljövänligt som möjligt, exempelvis genom att:

- Förbundets leverantör av kontorsmaterial är Svanen-certifierad.
- Kontorsskrivarna är förinställda på dubbelsidigt och har print-on-demand funktion, allt för att minimera pappersutskrifter på kansliet.
- Förbundets kopieringsmaskiner är tillverkade i återvunnen plast.
- Förbundet källsorterar ett antal fraktioner.
- På kansliet i Stockholm finns videokonferensanläggningar för att minska resandet. Vidare har alla anställda tillgång till Skype.
- Förbundshuset köper miljöel via Fortum.
- På kontoret i Stockholm har samtliga korridorer och merparten av toaletterna närvaro-sensorer som säkerställer att armaturerna inte lyser när lokalerna inte används. Vidare byts lampor löpande ut mot LED och sensorstyrningen utökas.
- Förbundshusets fönster kompletteras med energiglas i takt med att de renoveras.

Sveriges Ingenjörer bedriver affärsverksamheten Citykonferensen i centrala Stockholm. Då miljöarbetet är viktigt för förbundet och dess intressenter valde man att Svanen-certifiera verksamheten 2014, som den första dagkonferensanläggningen i Sverige.

Vidare tar förbundet hänsyn till miljöaspekten i de finansiella placeringarna.

### Risker, möjligheter och hur de hanteras

De konkreta riskerna för kansliets verksamhet att orsaka betydande skada på miljöområdet, eller att genom sin interna verksamhet åstadkomma betydande positiv skillnad, är, i ett globalt perspektiv, förhållandevis små, vilket är orsaken till att de hamnar på låga värden i väsentlighetsanalysen. Som nämnts tidigare är miljö ändå en fråga som är viktig för Sveriges Ingenjörers kansli. Dessutom finns en anseenderisk i att inte göra så mycket som är möjligt, inom den verksamhet som bedrivs på kansliet, för att bedriva en miljömässigt hållbar verksamhet. Kansliet strävar därför ständigt efter att förbättra rutiner och arbetssätt på ett sätt som minskar vår miljöpåverkan.

# Förslag till disposition beträffande förbundets vinst

Enligt upprättad årsredovisning uppgår förbundets egna kapital till 1 053 053 tkr, varav 846 538 tkr avser ändamålsbestämda medel. Årets resultat uppgår till 40 343 tkr.

Årets fria reserver uppgår till 206 515 992 kr. Förbundsstyrelsen och förbundsdirektören föreslår att:

36 105 420 kr	avseende konfliktfondens vinst avsätts till ändamålsbestämda medel, konfliktfond
170 410 572 kr	balanseras i ny räkning

---

**206 515 992 kr**

Vad beträffar moderförbundets och koncernens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.



# Resultaträkning, koncern

BELOPP I TKR	NOT	2019	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Medlemsintäkter		354 558	346 812
Bidrag	1	3 893	4 022
Nettoomsättning	2	-	30 850
Övriga rörelseintäkter	3,5	53 404	51 671
		411 855	433 355
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Kurssärkostnader		-	-14 170
Övriga externa kostnader	4,5	-131 069	-142 524
Avgifter till organisationer	6	-68 051	-66 448
Personalkostnader	7	-183 534	-180 497
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-11 990	-12 369
		-394 644	-416 008
<b>Rörelseresultat</b>	<b>8</b>	<b>17 211</b>	<b>17 347</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från försäljning av dotterföretag - STF Ingenjörsutbildning		-	10 600
Resultat från andelar i intresseföretag	9	8 730	6 566
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	10	25 568	68 487
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	40	40
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-2 032	-2 121
		32 306	83 572
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>49 517</b>	<b>100 919</b>
Skatt på årets resultat	14	-5 832	-15 364
<b>Årets resultat</b>		<b>43 685</b>	<b>85 555</b>

# Balansräkning, koncern

BELOPP I TKR	NOT	2019-12-31	2018-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	15	-	-
		-	-
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnad	16	41 944	31 908
Inventarier	17	41 500	48 318
Pågående nyanläggning	18	2 096	4 477
		85 540	84 703
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	20	37 726	34 149
Ideella placeringar	21	992	992
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	1 051 844	986 409
Uppskjuten skattefordran	23	-	379
		1 090 562	1 021 929
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 176 102</b>	<b>1 106 632</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Livsmedel		99	115
		99	115
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		2 784	2 460
Skattfordringar		2 796	-
Övriga fordringar		6 715	1 449
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	16 310	16 014
		28 605	19 923
<b>Kassa och bank</b>		62 690	107 310
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>91 394</b>	<b>127 348</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 267 496</b>	<b>1 233 980</b>

# Balansräkning, koncern

BELOPP I TKR	NOT	2019-12-31	2018-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital	25		
Ändamålsbestämda medel - Utlandsfond		31 926	31 729
Ändamålsbestämda medel - Konfliktfond		814 612	758 537
Bundna reserver		83 354	79 661
		<b>929 892</b>	<b>869 927</b>
Fria reserver		162 834	136 696
Årets resultat		43 685	85 555
		<b>206 519</b>	<b>222 251</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1136 411</b>	<b>1092 178</b>
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	26	<b>14 442</b>	<b>12 959</b>
Långfristiga skulder			
Övriga skulder		<b>242</b>	<b>242</b>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10 707	21 647
Skulder till intresseföretag		-	27
Skatteskulder		-	1 125
Övriga skulder		19 037	18 137
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	86 657	87 665
		<b>116 401</b>	<b>128 601</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1267 496</b>	<b>1233 980</b>

# Kassaflödesanalys, koncern

BELOPP I TKR	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	49 517	100 919
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-2 192	-55 788
	47 325	45 131
Betald skatt	-7 538	-6 275
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>39 787</b>	<b>38 856</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	16	-1
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-5 887	1 446
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-11 075	19 921
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>22 841</b>	<b>60 222</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-	-177
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-12 827	-7 931
Avyttring av dotterföretag, netto likvidpåverkan	-	14 050
Förvärv av finansiella tillgångar	-232 980	-305 308
Avyttring av finansiella tillgångar	178 346	297 901
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-67 461</b>	<b>-1 465</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-44 620</b>	<b>58 757</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>107 310</b>	<b>48 553</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>62 690</b>	<b>107 310</b>

## Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen, koncern

BELOPP I TKR	2019	2018
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	11 990	12 369
Tillkommande resultatandel i intresseföretag	-4 002	-4 679
Realisationsresultat avyttring av anläggningstillgångar	-10 180	-52 878
Rearesultat försäljning av dotterföretag	-	-10 600
	<b>-2 192</b>	<b>-55 788</b>
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Banktillgodohavanden	62 690	107 310
	<b>62 690</b>	<b>107 310</b>

# Resultaträkning, moderförbund

BELOPP I TKR	NOT	FÖRBUNDS- VERKSAMHET <sup>1</sup>	KONFLIKT- FONDEN	2019	2018
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Medlemsintäkter		336 587	17 971	354 558	346 812
Bidrag	1	3 893	-	3 893	4 022
Övriga rörelseintäkter	3,5	53 404	-	53 404	52 051
		393 884	17 971	411 855	402 885
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Övriga externa kostnader	4,5	-131 069	-	-131 069	-138 733
Avgifter till organisationer	6	-68 051	-	-68 051	-66 448
Personalkostnader	7	-183 534	-	-183 534	-170 957
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-11 990	-	-11 990	-11 959
		-394 644	-	-394 644	-388 097
<b>Rörelseresultat</b>	<b>8</b>	<b>-760</b>	<b>17 971</b>	<b>17 211</b>	<b>14 788</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i dotterföretag, utdelning från STF Ingenjörsutbildning		-	-	-	14 000
Resultat från andelar i dotterföretag, reavinst från STF Ingenjörsutbildning		-	-	-	19 431
Resultat från andelar i intresseföretag, utdelning från Akademikertjänst		4 620	-	4 620	1 887
Resultat från andelar i intresseföretag, reavinst från Saco IT		108	-	108	-
Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar	10	1 327	24 241	25 568	68 437
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	40	-	40	22
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-175	-1 857	-2 032	-2 120
		5 920	22 384	28 304	101 657
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>5 160</b>	<b>40 355</b>	<b>45 515</b>	<b>116 445</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>					
Förändring av periodiseringsfond	13	-	840	840	-9 785
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-</b>	<b>840</b>	<b>840</b>	<b>-9 785</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>5 160</b>	<b>41 195</b>	<b>46 355</b>	<b>106 660</b>
Skatt på årets resultat	14	-922	-5 090	-6 012	-13 211
<b>Årets resultat</b>		<b>4 238</b>	<b>36 105</b>	<b>40 343</b>	<b>93 449</b>

1 Innefattar förbunds- och fastighetsrörelsen.



# Balansräkning, moderförbund

BELOPP I TKR	NOT	FÖRBUNDS- VERKSAMHET <sup>2</sup>	KONFLIKT- FONDEN	2019-12-31	2018-12-31
<b>Tillgångar</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnad	16	41 944	-	41 944	31 908
Inventarier	17	41 500	-	41 500	48 318
Pågående nyanläggning	18	2 096	-	2 096	4 477
		85 540	-	85 540	84 703
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	19	600	-	600	600
Andelar i intresseföretag	20	10	-	10	433
Ideella placeringar	21	992	-	992	992
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	156 474	895 370	1 051 844	986 409
Uppskjuten skattefordran	23	-	-	-	379
		158 076	895 370	1 053 446	988 813
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>243 616</b>	<b>895 370</b>	<b>1 138 986</b>	<b>1 073 516</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Varulager</b>					
Livsmedel		99	-	99	115
		99	-	99	115
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		2 784	-	2 784	2 460
Skattefordran		2 796	-	2 796	-
Övriga fordringar		6 715	-	6 715	1 449
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	16 310	-	16 310	16 014
		28 605	-	28 605	19 923
Kassa och bank		49 279	13 411	62 690	107 310
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>77 983</b>	<b>13 411</b>	<b>91 394</b>	<b>127 348</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>321 599</b>	<b>908 781</b>	<b>1 230 380</b>	<b>1 200 864</b>

2 Innefattar förbunds- och affärsrörelsen.

# Balansräkning, moderförbund

BELOPP I TKR	NOT	FÖRBUNDS- VERKSAMHET <sup>3</sup>	KONFLIKT- FONDEN	2019-12-31	2018-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Eget kapital	25				
Ändamålsbestämda medel - Utlandsfond		31 926	-	31 926	31 729
Ändamålsbestämda medel - Konfliktfond		-	814 612	814 612	758 537
Fria reserver		166 172	-	166 172	128 798
Årets resultat		4 238	36 105	40 343	93 449
<b>Summa eget kapital</b>		<b>202 336</b>	<b>850 717</b>	<b>1 053 053</b>	<b>1 012 513</b>
<b>Obeskattade reserver</b>					
Periodiseringsfonder	27	-	58 064	58 064	58 904
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>-</b>	<b>58 064</b>	<b>58 064</b>	<b>58 904</b>
<b>Avsättningar</b>					
Uppskjuten skatteskuld	26	2 016	-	2 016	-
<b>Summa avsättningar</b>		<b>2 016</b>	<b>-</b>	<b>2 016</b>	<b>-</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till koncernföretag		604	-	604	604
Övriga skulder		242	-	242	242
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>846</b>	<b>-</b>	<b>846</b>	<b>846</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Leverantörsskulder		10 707	-	10 707	21 647
Skulder till intresseföretag		-	-	-	27
Skatteskuld		-	-	-	1 125
Övriga skulder		19 037	-	19 037	18 137
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	86 657	-	86 657	87 665
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>116 401</b>	<b>-</b>	<b>116 401</b>	<b>128 601</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>321 599</b>	<b>908 781</b>	<b>1 230 380</b>	<b>1 200 864</b>

3 Innefattar förbunds- och affärsrörelserna.

# Kassaflödesanalys, moderförbund

BELOPP I TKR	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	45 515	116 445
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	1 810	-59 389
	47 325	57 056
<b>Betald skatt</b>	-7 538	-5 992
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>39 787</b>	<b>51 064</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	16	-1
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-5 887	3 826
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-11 075	18 821
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>22 841</b>	<b>73 710</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-12 827	-7 883
Förvärv av finansiella tillgångar	-232 980	-305 554
Avyttring av finansiella tillgångar	178 346	320 080
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-67 461</b>	<b>6 643</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder	-	350
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-</b>	<b>350</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-44 620</b>	<b>80 703</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>107 310</b>	<b>26 607</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>62 690</b>	<b>107 310</b>

## Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen, moderförbund

BELOPP I TKR	2019	2018
<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	11 990	11 959
Realisationsresultat avyttring av anläggningstillgångar	-10 180	-71 348
	<b>1 810</b>	<b>-59 389</b>
<b>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</b>		
Banktillgodohavanden	62 690	107 310
	<b>62 690</b>	<b>107 310</b>

# Redovisningsprinciper

## ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BF-NAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år. 2014 var första året som avskrivningarna för fastigheten beräknades på olika komponenter.

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

## REDOVISNING AV INTÄKTER

Medlemsintäkterna redovisas i resultaträkningen den månad som avgiften avser. Fakturerade medlemsintäkter som avser en senare period redovisas som en förutbetalad intäkt. Avgiften till Akademikernas arbetslöshetskassa (a-kassan) ingår inte i medlemsintäkterna som redovisas i resultaträkningen.

Erhållna bidrag som är förenat med krav på prestation redovisas som intäkt när prestationen utförts. Om bidrag har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld. Om prestationen utförts innan bidraget utbetalats, redovisas bidraget som en fordran.

Nettoomsättningen avser i koncernen sålda utbildningstjänster från STF Ingenjörutbildning AB. STF:s intäkter består av fakturerade kursavgifter, kursdokumentation samt kost och logi relaterade till sålda kurser. Intäkterna redovisas i resultaträkningen under den period då kursen genomfördes. Förskottsfakturerade kursavgifter redovisas således i balansräkningen som en förutbetalad intäkt och kursavgifter som faktureras efter kursens genomförande redovisas som en upplupen intäkt.

De två större posterna i övriga rörelseintäkter avser lokalhyra för uthyrning av fastigheten Hammaren 14 och intäkter för av Citykonferensen sålda konferenser (inklusive mat och dryck). Hyresintäkterna redovisas i resultaträkningen den månad som hyran avser. Fakturerad hyra som avser en senare period redovisas som förutbetalad intäkt. Fakturerade intäkter för sålda konferenser intäktsförs samma dag som konferensen avslutas. Eventuella förskott redovisas som en förutbetalad intäkt.

För ränta och utdelning redovisas intäkten när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla förbundet och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

## ERSÄTTNING TILL ANSTÄLLDA

Förbundet har pensionsplaner som både är förmånsbestämda och avgiftsbestämda. Då förbundet för de förmånsbestämda planerna har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BF-NAR 2012:1 redovisas samtliga pensioner som avgiftsbestämda. Det innebär att samtliga pensionspremier kostnadsförs i resultaträkningen. Eventuellt obetald premie redovisas som skuld. För förbundsdirektörens villkor, se not 7.

Vid anställningens upphörande följer förbundet lagar och avtal (förbundet är bundet av Teknikavtalet).

## IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t ex material och löner).

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

## AVSKRIVNINGAR

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningstider tillämpas:

### INTERNT UPPARBETADE IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten, 3 år

### FÖRVÄRVADE IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Dataprogram, 3-5 år

## MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För förbundets byggnad har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

### AVSKRIVNINGAR

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningstider tillämpas:

- Inventarier koncern, 3-15 år
- Inventarier moderförbund, 3-15 år

Moderförbundets byggnad består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnaden:

- Stomme, 100 år
- Stomkompletteringar, 50 år
- Installationer: hissar, värme, el, VVS och ventilation, 15-40 år
- Yttre yttskikt: fasad, yttertak, 80 år
- Yttre yttskikt: takterass, 40 år

## NEDSKRIVNINGAR – MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SAMT ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens värde till det lägsta av återanskaffningsvärdet och återvinningsvärdet (sk förlustvärdet). Tillgången skrivs endast ned om förlustvärdet är lägre än tillgångens redovisade värde.

## LEASING

Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal och redovisas som kostnad/intäkt linjärt över leasingperioden.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 i BFNAR 2012:1.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses förbundets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post. Nedskrivning av värdepappersportföljen sker således endast om hela portföljens marknadsvärde understiger bokfört värde.

Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

### IDEELLA PLACERINGAR

Som ideella placeringar benämns tillgångar som främst innehas som ett led i förbundsverksamheten och som inte uteslutande innehas för att ge avkastning och värde-tillväxt samt vid ägarandel understigande 20 procent.

### SKATT

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Förbundet tillämpar komponentavskrivning för förbundets byggnad, vilket medför att vissa utgifter som aktiveras bokföringsmässigt dras av skattemässigt och att de bokföringsmässiga avskrivningarna är högre än de skattemässiga, varvid en temporär skillnad uppstår.

## KONCERNREDOVISNING

### OMFATTNING

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden som innebär att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom moderförbundet indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder till verkligt värde. Skillnaden mellan köpskillingen och de förvärvade företagens egna kapital redovisas som goodwill. Koncernens egna kapital omfattar moderförbundets egna kapital och den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter det att dessa företag förvärvats.

### INTRESSEFÖRETAG

Redovisningen av intresseföretag sker enligt kapitalandelsmetoden. Intresseföretagens koncernresultat ingår i koncernens resultat med moderförbundets kapitalandel. I balansräkningen redovisas värdet av intresseföretagen som separat post. Värdet förändras med moderförbundets andel av respektive företags resultat efter skatt minskat med eventuellt erhållna utdelningar samt övriga justeringar. Andelen i intressebolagets tas som lägst upp till ett värde av noll.

Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, redovisas bland bundna reserver i koncernens egna kapital.

### ELIMINERING AV TRANSAKTIONER MELLAN KONCERNFÖRETAG

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen elimineras i sin helhet.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, vilket innebär att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar som endast är utsatta för en obetydlig risk för värdeförändring.

## KONCERNUPPGIFTER

Sveriges Ingenjörer utgör en koncern bestående av moderförbundet med samma namn samt de helägda dotterföretagen AB Ingenjörshuset, Sveriges Ingenjörer (Ingenjörerna) AB, Jubileum P350 AB, NIFAB, Nordiska Ingenjörbyrå för Färg Aktiebolag, Sveriges Ingenjörer Able AB och Teknisk tidskrift i Stockholm AB samt intresseföretaget AkademikerTjänst I.A.S. AB (30 %). Under året har innehavet i det tidigare intresseföretaget SACO IT-Service AB (49 %) avyttrats i sin helhet.

Moderförbundet upprättar koncernredovisning.

Av moderförbundets totala inköp och försäljning (exklusive medlemsintäkter) mätt i kronor avser 0 % (f.å. 0) av inköpen och 0 % (f.å. 0,7) av försäljningen andra företag inom den företagsgrupp som förbundet tillhör.

# Noter

## NOT 1 Bidrag

	2019	2018
<b>Koncern och moderförbund</b>		
Försäkringsinformation	2 277	2 430
Regionala Skyddsombud	1 297	1 305
Övriga bidrag	319	287
	<b>3 893</b>	<b>4 022</b>

Förbundet har en sammanlagd fordran avseende bidrag om 1 258 tkr per 2019-12-31 som redovisas under övriga fordringar.

## NOT 2 Nettoomsättning

Nettoomsättningen i koncernen 2018 avser sålda utbildningstjänster från dotterkoncernen STF Ingenjörsutbildning AB. 2019 förekommer ingen nettoomsättning i koncernen då dotterkoncernen avyttrades under 2018.

## NOT 3 Övriga rörelseintäkter

	2019	2018
<b>Koncern</b>		
Annonsintäkter Ingenjören	513	1 018
Adm ersättning från AEA	2 478	2 475
Övrigt	7 974	7 431
Lokalhyra fastighet	21 838	21 075
Försäljning konferens	20 601	19 672
	<b>53 404</b>	<b>51 671</b>
<b>Moderförbund</b>		
Annonsintäkter Ingenjören	513	1 018
Adm ersättning från AEA	2 478	2 475
Övrigt	7 974	7 431
Lokalhyra fastighet	21 838	21 075
Försäljning konferens	20 601	20 052
	<b>53 404</b>	<b>52 051</b>

## NOT 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncern	Moderförbund
<b>KPMG AB, Fredrik Sjölander</b>		
Revisionsuppdrag	429	429
<b>Förtroendevalda revisorer</b>		
Arvode inkl sociala avg	151	151

## NOT 5 Operationell leasing

Leasingavtal där förbundet och koncernen är leasetagare

Koncern	2019	2018
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	1 164	1 234
Mellan ett och fem år	39	138
Senare än fem år	-	-
	<b>1 203</b>	<b>1 372</b>

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1 128	2 498
---	-------	-------

### Moderförbund

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	1 164	1 234
Mellan ett och fem år	39	138
Senare än fem år	-	-
	<b>1 203</b>	<b>1 372</b>

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1 128	1 257
---	-------	-------

Leasingavtalen där förbundet är leasetagare avser främst hyresavtal för förhandlingskontoren i Göteborg och Malmö samt hyra av kontorsutrustning, exempelvis kopiatorer.

I koncernens leasingkostnader tillkom 2018 STF Ingenjörsutbildning ABs avtal som även de främst avsåg lokalhyreskostnader samt hyra av kontorsutrustning och leasingbilar. Då STF ingenjörsutbildning AB avyttrades 2018 kvarstår inga framtida framtida leaseavgifter från STF Ingenjörsutbildning AB och inga kostnader från STF Ingenjörsutbildning AB finns bland de kostnadsförda leasingavgifterna.

Leasingavtal där koncern och moderförbund är lease-givare

	2019	2018
Koncern och moderförbund		
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	8 468	8 270
Mellan ett och fem år	24 892	5 333
Senare än fem år	-	-
	<b>33 360</b>	<b>13 603</b>
Leasingintäkter som ingår i räkenskapsårets resultat	9 020	8 580

Samtliga leasingavtal där förbundet är leasegivare avser lokalhyresavtal i förbundets fastighet Hammaren 14. Samtliga hyror justeras med hänsyn till förändringar i konsumentprisindex.

#### NOT 6 Avgifter till organisationer

Koncern och moderförbund	2019	2018
Saco	-14 638	-14 275
PTK	-2 310	-2 230
AkademikerAlliansen	-131	-131
Saco-S	-184	-187
Internationella organisationer	-2 756	-2 479
Saco Folksam Inkomstförsäkring	-48 032	-47 146
	<b>-68 051</b>	<b>-66 448</b>

#### NOT 7 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2019	Varav män	2018	Varav män
Moderförbund	163	38%	155	38%
Dotterföretag	-	-	11	48%
Koncernen totalt	<b>163</b>		<b>166</b>	<b>39%</b>

	2019-12-31	2018-12-31
Könsfördelning i ledningen	Andel män	Andel män
Moderförbund		
Förbundsstyrelsen	60%	60%
Övriga ledande befattningshavare	35%	35%
Koncernen totalt		
Styrelser	67%	67%
Övriga ledande befattningshavare	37%	37%

Löner, andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnad

	2019	2019
	Lön och ersättning	Sociala kostnader
Moderförbund	109 813	62 322
(varav pensionskostnad) 4)		(21 955)
Dotterföretag	-	-
(varav pensionskostnad) 5)		-
Koncernen totalt	<b>109 813</b>	<b>62 322</b>
(varav pensionskostnad)		(21 955)

	2018	2018
	Lön och ersättning	Sociala kostnader
Moderförbund	101 981	56 905
(varav pensionskostnad) 4)		(19 594)
Dotterföretag	6 219	3 266
(varav pensionskostnad) 5)		(1 110)
Koncernen totalt	<b>108 200</b>	<b>60 171</b>
(varav pensionskostnad)		(20 704)



Löner, andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2019	2019
	Styrelse & FD/VD	Övriga anställda
Moderförbund 6)	3 517	106 296
(varav tantiem o. d.)	(-)	(-)
Dotterföretag	-	-
(varav tantiem o. d.)	(-)	(-)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>3 517</b>	<b>106 296</b>
(varav tantiem o. d.)	(-)	(-)
	2018	2018
	Styrelse & FD/VD	Övriga anställda
Moderförbund	2 970	99 011
(varav tantiem o. d.)	(-)	(-)
Dotterföretag	706	5 513
(varav tantiem o. d.)	(-)	(-)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>3 676</b>	<b>104 524</b>
(varav tantiem o. d.)	(-)	(-)

Löner och ersättningar avser endast personal i Sverige.

4) Av moderförbundets pensionskostnader avser 132 tkr (f.å. 132) styrelsens ordförande och 1 935 tkr (f.å. 1 226) förbundsdirektören (FD). Under 2019 har korrigering av tidigare ej/felaktigt fakturerade premier avseende perioden 2018-03--2019-10 gjorts om 1 066 tkr avseende förbundsdirektören.

5) Av dotterföretagets pensionskostnader avsåg föregående år 180 tkr VD. Under 2019 har inget dotterföretag med anställd personal ägts.

6) Av moderförbundets löner och andra ersättningar avser 794 tkr (f.å. 541) styrelsens ordförande och 1 875 tkr (f.å. 1 864) förbundsdirektörens löner. Övriga ersättningar om 848 tkr (f.å. 565) avser styrelsearvode och förlorad arbetsinkomst till övriga ledamöter i styrelsen.

## MODERFÖRBUND, SVERIGES INGENJÖRER

Förbundet har tecknat pensionsförsäkring för förbundsdirektör (FD) i enlighet med ITP-planen. Vid förtida pensionering från det år förbundsdirektören fyller 60 år erhåller förbundsdirektören pension uppgående till 85 procent av pensionsmedförande lön.

Om anställningen upphör på förbundets initiativ efter att förbundsdirektören fyller 50 år skall förbundsdirektören tillförsäkras pension enligt ITP-planen.

Anställningen kan sägas upp av endera parten med sex månaders uppsägningstid.

Vid uppsägning från förbundets sida skall utöver uppsägningsslön ett avräkningsfritt avgångsvederlag utgå om 48 månadslöner. Detta avgångsvederlag reduceras successivt från mars 2017 till att i mars 2021 vara noll månadslöner.

Om det sker förändringar av väsentlig betydelse av förbundets verksamhet eller organisation som har direkt negativ påverkan på förbundsdirektörens arbete eller om förbundsdirektören känner sig allvarligt ifrågasatt av förbundsstyrelsen eller presidiet på osakliga grunder kan förbundsdirektören välja att säga upp sig själv. Förbundsstyrelsen har vidare rätt att säga upp sig själv om förbundets förtroendemannaorganisation fattar sådant beslut som förbundsstyrelsen anser har en avgörande negativ betydelse för förbundsstyrelsen eller förbundskansliets arbete.

I fall som angetts ovan skall förbundsstyrelsen erhålla samma uppsägningsslön och avgångsvederlag samt bibehålla anställningsförmåner som vid uppsägning från förbundets sida. Förbundet skall även fullgöra sitt åtagande enligt ITP-planen.

<sup>1</sup> Förbundsstyrelsen är född 1961.

#### NOT 8 Rörelseresultat per rörelsegren

Koncern	2019	2018
Förbunds rörelse	-3 394	-5 411
Affärsrörelserna	2 634	2 537
Konfliktfonden	17 971	17 662
Utbildningsrörelsen	-	2 559
	<b>17 211</b>	<b>17 347</b>
<b>Moderförbund</b>		
Förbunds rörelse	-3 394	-5 411
Affärsrörelserna	2 634	2 537
Konfliktfonden	17 971	17 662
	<b>17 211</b>	<b>14 788</b>

#### NOT 9 Resultat från andelar i intresseföretag

Koncern	2019	2018
Resultat, AkademikerTjänst I.A.S AB	4 263	4 418
Utdelning, AkademikerTjänst I.A.S AB	4 620	1 887
Realisationsförlust/resultat, Saco IT Service AB	-153	261
	<b>8 730</b>	<b>6 566</b>

#### NOT 10 Resultat från värdepapper som är anläggningstillgångar

Koncern	2019	2018
Utdelning aktier	11 465	10 203
Utdelning räntor	2 036	4 147
Realisationsvinst	9 963	51 293
Realisationsförlust	-166	-45
Övrigt	2 270	2 889
<b>Summa koncern</b>	<b>25 568</b>	<b>68 487</b>
<b>Moderförbund</b>		
Utdelning aktier	443	320
Realisationsvinst	837	6 946
Realisationsförlust	-160	-45
Övrigt	207	287
<b>Summa förbundsverksamhet</b>	<b>1 327</b>	<b>7 508</b>

Utdelning aktier	11 022	9 833
Utdelning räntor	2 036	4 147
Realisationsvinst	9 126	44 347
Realisationsförlust	-6	-
Övrigt	2 063	2 602
<b>Summa konfliktfonden</b>	<b>24 241</b>	<b>60 929</b>
<b>Summa moderförbund</b>	<b>25 568</b>	<b>68 437</b>

#### NOT 11 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncern	2019	2018
Ränteintäkter	40	40
<b>Summa koncern</b>	<b>40</b>	<b>40</b>
<b>Moderförbund</b>		
Ränteintäkter	40	22
<b>Summa förbundsverksamhet</b>	<b>40</b>	<b>22</b>
Ränteintäkter	-	-
<b>Summa konfliktfonden</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa moderförbund</b>	<b>40</b>	<b>22</b>

#### NOT 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncern	2019	2018
Räntekostnader	-2	-3
Förvaltningsarvode	-2 030	-2 118
<b>Summa koncern</b>	<b>-2 032</b>	<b>-2 121</b>
<b>Moderförbund</b>		
Räntekostnader	-2	-2
Förvaltningsarvode	-173	-272
<b>Summa förbundsverksamhet</b>	<b>-175</b>	<b>-274</b>
Förvaltningsarvode	-1 857	-1 846
<b>Summa konfliktfonden</b>	<b>-1 857</b>	<b>-1 846</b>
<b>Summa moderförbund</b>	<b>-2 032</b>	<b>-2 120</b>

### NOT 13 Bokslutsdispositioner

	2019	2018
Konfliktfonden		
Periodiseringsfond:		
Årets återföring	8 740	6 700
Årets avsättning	-7 900	-16 485
	<b>840</b>	<b>-9 785</b>

### NOT 14 Skatt på årets resultat

Koncern	2019	2018
Aktuell skattekostnad	-3 617	-13 274
Uppskjuten skatt	-2 215	-2 090
	<b>-5 832</b>	<b>-15 364</b>

Moderförbundet		
Aktuell skattekostnad:		
Förbundsverksamhet	1 473	-2 389
Konfliktfonden	-5 090	-10 885
Uppskjuten skatt	-2 395	63
	<b>-6 012</b>	<b>-13 211</b>

### Avstämning av effektiv skatt

Koncern	2019	2018
Resultat före skatt	49 517	100 919
varav resultat från intressebolag	8 730	6 566
varav resultat från ej skattepl. del	14 110	11 522
	<b>26 677</b>	<b>82 831</b>
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4 % (f.å 22%)	-5 709	-18 223
Ej avdragsgilla kostnader	-2	-2
Ej skattepliktiga intäkter	10	10
Nyttjat tidigare fällanbelopp	-10	-
Ränta på periodiseringsfond	-121	-59
Övrigt*	-	2 910
Redovisad effektiv skatt	<b>-5 832</b>	<b>-15 364</b>

\*2018 avser posten om 2 910 tkr i koncernen effekt från avyttring av dotterföretag.

Moderförbundet	2019	2018
Resultat före skatt	46 355	106 660
varav resultat från ej skattepl. del	14 110	11 522
	<b>32 245</b>	<b>95 138</b>
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4 % (f.å 22%)	-6 900	-20 930
Ej avdragsgilla kostnader	-2	-2
Ej skattepliktiga intäkter	1 021	7 780
Justering pga ändrad skattesats	-10	-
Ränta på periodiseringsfond	-121	-59
Redovisad effektiv skatt	<b>-6 012</b>	<b>-13 211</b>

### NOT 15 Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

Koncern	2019-12-31	2018-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	-	3 243
Utrangeringar	-	-
Nyanskaffning	-	177
Effekt från avyttring av dotterföretag	-	-3 420
	<b>-</b>	<b>-</b>
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-	-
Utrangering	-	2 168
Effekt från avyttring av dotterföretag	-	-372
Årets avskrivningar	-	-
	<b>-</b>	<b>-</b>
Redovisat värde	<b>-</b>	<b>-</b>

### NOT 16 Byggnad

Koncern och moderförbund	2019-12-31	2018-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	60 696	60 696
Nyanskaffning	11 521	-
	<b>72 217</b>	<b>60 696</b>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-28 788	-27 394
Årets avskrivningar	-1 485	-1 394
	<b>-30 273</b>	<b>-28 788</b>
Redovisat värde	<b>41 944</b>	<b>31 908</b>

**NOT 17** Inventarier

Koncern	2019-12-31	2018-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	119 498	122 143
Nyanskaffning	3 687	3 455
Effekt från avyttring av dotterföretag	-	-5 386
Avyttring av utrangering	-784	-714
	<b>122 401</b>	<b>119 498</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	-71 180	-66 552
Effekt från avyttring av dotterföretag	-	5 641
Avyttring och utrangering	784	706
Årets avskrivningar	-10 505	-10 975
	<b>-80 901</b>	<b>-71 180</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>41 500</b>	<b>48 318</b>

Moderförbund	2019-12-31	2018-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	119 498	116 806
Nyanskaffning	3 687	3 406
Avyttring och utrangering	-784	-714
	<b>122 401</b>	<b>119 498</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	-71 180	-61 321
Avyttring och utrangering	784	706
Årets avskrivningar	-10 505	-10 565
	<b>-80 901</b>	<b>-71 180</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>41 500</b>	<b>48 318</b>

**NOT 18** Pågående nyanläggning

Koncern och moderförbund	2019-12-31	2018-12-31
Vid årets början	4 477	-
Investeringar	8 385	4 477
Omklassificering	-10 766	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 096</b>	<b>4 477</b>

Pågående nyanläggning avser genomgripande renovering av fasad samt hyresgästanpassning i fastigheten Hammaren 14.

**NOT 19** Andelar i koncernföretag

	2019-12-31	2018-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	600	600
<b>Redovisat värde</b>	<b>600</b>	<b>600</b>

Spec av moderförbundets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag/ org nr/säte	Antal andelar	Andel i %	Värde
NIFAB, Nordiska Ingenjörbyrån			
Färg Aktiebolag			
556149-5382, Stockholm	1000	100	120
Sveriges Ingenjörer Able AB			
556599-3366, Stockholm	1000	100	110
Teknisk Tidskrift i Stockholm AB			
556088-7977, Stockholm	1000	100	120
Jubileum P350 AB			
556830-9016, Stockholm	500	100	50
AB Ingenjörshuset			
556133-8152, Stockholm	1000	100	100
Sveriges ingenjörer (Ingenjörerna) AB			
556690-8595, Stockholm	1000	100	100
			<b>600</b>

Med "Andel i %" i tabellen ovan avses ägarandelen av kapitalet vilket överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.

**NOT 20** Andelar i intresseföretag

	Koncern	Moderförbund
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	6 097	6 906
Korrigerig vid avyttring intresseföretag	-6 087	-6 896
	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Resultatandel i intresseföretag</b>		
Vid årets början	34 149	-
Korrigerig vid avyttring intresseföretag	-694	-
Årets resultatandel	4 261	-
	<b>37 716</b>	<b>-</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-6 698	-6 473
Korrigerig vid avyttring intresseföretag	6 698	6 473
	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>37 726</b>	<b>10</b>

**Specifikation av moderförbundets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag**

Intresseföretag /org nr/säte (Justerat EK/Årets resultat)	Antal/ andeli%	Värde koncern	Värde moder
<b>Direkt ägda</b>			
AkademikerTjänst I.A.S. AB 556408-2286, Stockholm (2018-12-31: 125 754 tkr/ 19 209 tkr)	20 30%	37 726	10
		<b>37 726</b>	<b>10</b>

Under 2019 har samtliga andelar i SACO IT-Service AB avyttrats.

**NOT 21** Ideella placeringar

	Koncern	Moderförbund
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början och slut	992	992
<b>Redovisat värde</b>	<b>992</b>	<b>992</b>
<b>Specifikation av moderförbundets och koncernens innehav av ideella placeringar</b>		
<b>Ideella placeringar</b>	<b>Andel i %</b>	<b>Värde</b>
Saco Folksam Försäkring AB, 516401-6726, Stockholm	12,28%	982
Collectum AB, 556636-1159, Stockholm	10,0%	10
		<b>992</b>

**NOT 22** Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern	Moderförbund
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	986 409	986 409
Tillkommande tillgångar	232 981	232 981
Avgående tillgångar	-167 545	-167 545
	<b>1 051 845</b>	<b>1 051 845</b>
	<b>Marknadsvärde</b>	<b>Bokfört värde</b>
<b>Koncern</b>		
Aktiefonder, svenska	229 765	144 837
Aktiefonder, utländska	457 216	346 079
Alternativa tillgångar	16 517	15 000
Realränteobligationer	26 134	26 191
Räntefonder, svenska	532 567	517 282
	<b>1 262 199</b>	<b>1 049 389</b>
Bostadsrätt	2 455	2 455
<b>Summa koncernen</b>	<b>1 264 654</b>	<b>1 051 844</b>

	Marknads- värde	Bokfört värde
<b>Moderförbund</b>		
Aktiefonder, svenska	16 651	12 117
Aktiefonder, utländska	39 135	32 881
Räntefonder, svenska	112 809	109 022
<b>Summa förbundsverksamhet</b>	<b>168 595</b>	<b>154 020</b>
	Marknads- värde	Bokfört värde
Aktiefonder, svenska	213 114	132 720
Aktiefonder, utländska	418 081	313 198
Realränteobligationer	26 134	26 191
Alternativa tillgångar	16 517	15 000
Räntefonder, svenska	419 758	408 260
<b>Summa konfliktfonden</b>	<b>1 093 604</b>	<b>895 369</b>
Bostadsrätt	2 455	2 455
<b>Summa moderförbund</b>	<b>1 264 654</b>	<b>1 051 844</b>

För specifikation av värdepappersinnehav, se Bilaga 1.

#### NOT 23 Uppskjuten skattefordran

Koncern 2018	Redovisat värde	Skatte- mässigt värde	Temporär skillnad
<b>Temporära skillnader</b>			
Byggnad	31 908	33 632	1 724
<b>Uppskjuten skattefordran, 22 %</b>			<b>379</b>

Moderförbund 2018	Redovisat värde	Skatte- mässigt värde	Temporär skillnad
<b>Temporära skillnader</b>			
Byggnad	31 908	33 632	1 724
<b>Uppskjuten skattefordran, 22 %</b>			<b>379</b>

För 2019 förekommer ingen uppskjuten skattefordran. Avseende avsättning för uppskjuten skatt, se not 26.

#### NOT 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern	Moder- förbund
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetalda kostnader, övrigt	2 838	2 838
Upplupna intäkter	711	711
Övriga poster	800	800
	<b>16 310</b>	<b>16 310</b>

## NOT 25 Eget kapital

	Ändamåls- bestämda medel, Utlands- fond	Bundna reserver/ ändamåls- bestämda medel, Konflikt- fond	Fritt kapital	Totalt
<b>Koncern</b>				
Vid årets början	31 729	838 198	222 251	1 092 178
Utbetalda understöd	-195			-195
Resultat från finansiella investeringar	392			392
Justering ändrad skattesats			351	351
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		59 768	-59 768	-
Årets resultat			43 685	43 685
<b>Koncern</b>	<b>31 926</b>	<b>897 966</b>	<b>206 519</b>	<b>1 136 411</b>

	Ändamålsbestämda medel	Balans- erad vinst	Årets resultat	Totalt
<b>Förbundsverksamhet</b>				
Vid årets början	31 729	128 798	37 374	197 901
Resultat från finansiella investeringar inkl skatt	-195			-195
Resultat från finansiella investeringar	392			392
Omföring resultat		37 374	-37 374	-
Årets resultat			4 238	4 238
	31 926	166 172	4 238	202 336
<b>Konfliktfonden</b>				
Vid årets början	758 537	-	56 075	814 612
Omföring resultat	56 075	-	-56 075	-
Årets resultat			36 105	36 105
	814 612	-	36 105	850 717
<b>Moderförbund</b>	<b>846 538</b>	<b>166 172</b>	<b>40 343</b>	<b>1 053 053</b>

Under året har Sveriges Ingenjörers Utlandsfond utbetalat understöd till 5 (f.å. 6) medlemmar som efter sin utlandstjänst ej haft möjlighet att erhålla ersättning från Akademikernas a-kassa.

## NOT 26 Avsättningar för uppskjuten skatt

	2019-12-31	2018-12-31
<b>Koncern 2019</b>		
Periodiseringsfond	12 426	12 959
Temporär skillnad, byggnad	2 016	-
	<b>14 442</b>	<b>12 959</b>

	Redovisat värde	Skatte- mässigt värde	Temporär skillnad
<b>Moderförbund 2019</b>			
<b>Temporära skillnader</b>			
Byggnad	41 944	32 524	9 420
<b>Uppskjuten skatt, 21,4 %</b>			<b>2 016</b>

Avsättning för uppskjuten skatt är beräknad utifrån inkomstskattesatsen 21,4 % (22 %) som gäller från 2019-01-01.

## NOT 27 Obeskattade reserver

	2019-12-31	2018-12-31
<b>Konfliktfonden</b>		
Avsättning inkomstår 2013	-	8 740
Avsättning inkomstår 2014	9 200	9 200
Avsättning inkomstår 2015	10 943	10 943
Avsättning inkomstår 2016	5 980	5 980
Avsättning inkomstår 2017	7 556	7 556
Avsättning inkomstår 2018	16 485	16 485
Avsättning inkomstår 2019	7 900	-
	<b>58 064</b>	<b>58 904</b>

## NOT 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern	Moderförbund
Förutbetalda intäkter	3 981	3 981
Inkomstförsäkring	52 507	52 507
Personalrelaterade skulder	21 697	21 697
Övriga upplupna kostnader	8 472	8 472
	<b>86 657</b>	<b>86 657</b>

Sveriges Ingenjörer har en reserv för kommande premier till den Inkomstförsäkring som omfattar förbundets samtliga yrkesverksamma medlemmar. Per den sista december 2019 uppgår reserven till 52,5 Mkr och ingår i balansposten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Skulden har sin täckning fullt ut i balansposten Andra långfristiga värdepappersinnehav. Förbundets värdepappersportfölj styrs av placeringsriktlinjer som årligen fastställs av förbundsstyrelsen.

## NOT 29 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31
<b>Koncern</b>		
Ställda säkerheter	Inga	Inga
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Garantiförbindelse Saco-S	48 045	46 660
Garantiförbindelse AkademikerAlliansen	10 698	10 572
Garantiförbindelse PTK *	-	-
	<b>58 743</b>	<b>57 232</b>

## Förbunds- Konflikt- verksamhet fonden

	19-12-31	18-12-31
<b>Moderförbund</b>		
Ställda säkerheter	Inga	Inga
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Garantiförbindelse Saco-S	48 045	46 660
Garantiförbindelse AkademikerAlliansen	10 698	10 572
Garantiförbindelse PTK *	-	-
	<b>58 743</b>	<b>57 232</b>

\* Vid PTK:s extra stämma i december 2004 beslutades att förbundens årliga avlämnande av garantiförbindelse tas bort från och med 2005. Trots det har PTK:s styrelse, efter förslag från PTK:s förhandlingschefsgrupp, möjlighet att besluta om en garantiförbindelse som skall täcka konfliktkostnader motsvarande antalet berörda medlemmar i respektive förbund.

## NOT 30 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

## NOT 31 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsens intäkter:	Totala intäkter
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Justerat eget kapital:	Beskattat eget kapital plus 78,6 % av obeskattade reserver
Justerat eget kapital till marknadsvärde:	Beskattat eget kapital plus 78,6 % av obeskattade reserver och övervärde på värdepappers-tillgångar
Soliditet:	Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen



Stockholm den 17 februari 2020

**ULRIKA LINDSTRAND**

Förbundsordförande

**PER NORLANDER**

1:e vice förbundsordförande

**SARA ANVARSSON**

2:e vice förbundsordförande

**AREZOU TAGHIZADEH**

**MARCUS SUURKÜLA**

**PHILIP STANKOVSKI**

**HELENE ÅHSBERG**

**MIKAEL ANDERSSON**

**SOFIA JOHANNESSON**

**HENRI MELLIN**

**PETER TÖNNÄNG**

**THERESE KOGGDAL**

**JOACHIM PETTERSSON**

**PHILIP ENGSTRÖM**

**TOBIAS ÅRESTEN**

Vår revisionsberättelse har lämnats den 17 februari 2020

**FREDRIK SJÖLANDER**

Auktoriserad revisor  
KPMG AB

**KATARINA WIGGINTON**

Förtroendevald revisor

**JANERIK LUNDQUIST**

Förtroendevald revisor

**JOHAN TÄRBO**

Förtroendevald revisor

**JOHAN INGBERG**

Förtroendevald revisor

# Revisionsberättelse

Till fullmäktige i Sveriges Ingenjörer, org. nr 802003-4586.

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sveriges Ingenjörer, inklusive Sveriges Ingenjörers konfliktfond, för år 2019 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 18-25. Förbundets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15-49 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderförbundets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 18-25. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att fullmäktige fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderförbundet och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns* samt *Den förtroendevalda revisorns ansvar*.

Vi är oberoende i förhållande till moderförbundet och koncernen enligt god revisors sed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-14 samt [53-60].

Det är förbundsstyrelsen och förbundsdirektören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Förbundsstyrelsens och förbundsdirektörens ansvar

Det är förbundsstyrelsen och förbundsdirektören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Förbundsstyrelsen och förbundsdirektören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar förbundsstyrelsen och förbundsdirektören för bedömningen av förbundets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om förbundsstyrelsen och förbundsdirektören avser att likvidera förbundet, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa bero. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i förbundsstyrelsens och förbundsdirektörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att förbundsstyrelsen och förbundsdirektören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en

slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om förbundets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett förbund och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera förbundsstyrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### Den förtroendevalda revisorns ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR SAMT STADGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förbundsstyrelsens och förbundsdirektörens förvaltning för Sveriges Ingenjörer för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande förbundets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att fullmäktige disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar förbundsstyrelsens ledamöter och förbunds direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderförbundet och koncernen enligt god revisors sed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Förbundsstyrelsens och förbundsdirektörens ansvar

Det är förbundsstyrelsen och förbundsdirektören som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande förbundets vinst eller förlust samt för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon förbundsstyrelseledamot eller förbundsdirektören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings skyldighet mot förbundet.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av förbundets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings skyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder den auktoriserade revisorn professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av förbundets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på den auktoriserade revisorns professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om förbundsstyrelsens och förbundsdirektörens förslag till dispositioner beträffande förbundets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

### Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är förbundsstyrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 18-25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 17 februari 2020

**FREDRIK SJÖLANDER**

Auktoriserad revisor  
KPMG AB

**KATARINA WIGGINTON**

Förtroendevald revisor

**JANERIK LUNDQUIST**

Förtroendevald revisor

**JOHAN TÄRBO**

Förtroendevald revisor

**JOHAN INGBERG**

Förtroendevald revisor

# Bilaga 1

## Specifikation värdepapper 2019-12-31, tkr (Se även not 22.)

FÖRBUNDSVERKSAMHET	ANTAL	MARKNADSVÄRDE	BOKFÖRT VÄRDE
<b>Aktiefonder, svenska</b>			
SPP Aktiefond Sverige	20 119	7 244	5 043
Spiltan Aktiefond Stabil	8 384	7 044	5 855
Öhman Sweden Micro Cap	1 875	2 363	1 218
		16 651	12 116
<b>Aktiefonder, utländska</b>			
AMF Aktiefond Europa	2 984	681	448
SEB Etisk Global Indexfond – Lux ack	974 636	15 684	12 135
Danske Invest SRI Global	134 892	19 623	17 997
Öhman Etisk Emerging Markets	10 194	2 209	1 826
Öhman Etisk Index USA	3 276	939	475
		39 136	32 881
<b>Räntefonder, svenska</b>			
Simplicity Likviditet	222 011	24 803	24 593
Nordea Institutionell Kortränta	7 723	9 337	9 324
SEB Företagsobligationsfond	170 294	25 045	23 761
SPP Obligationsfond	62 108	9 389	9 388
SPP Företagsobligationsfond	392 048	44 234	41 956
		112 808	109 022
<b>Summa värdepapper förbundsverksamheten</b>		<b>168 595</b>	<b>154 019</b>
<b>KONFLIKTFONDEN</b>			
<b>Aktiefonder, svenska</b>			
SEB Hållbarhetsfond Sverige Index Utd.	769	145 057	98 019
Spiltan Aktiefond Stabil	22 349	18 777	18 100
Öhman Sweden Micro Cap	39 086	49 280	16 601
		213 114	132 720
<b>Aktiefonder, utländska</b>			
SEB Etisk Globalfond – Lux utd	23 131 315	285 496	218 905
SPP Aktiefond Europa	121 451	19 002	12 644
SPP Emerging Markets Plus A	46 192	7 593	6 079
Nordea Klimatfond BP	51 406	11 182	11 100
Goldman Sachs Emergin Markets Eq ESG	67 681	7 253	7 000
C WorldWide Global Equities Ethical	77 776	19 370	19 200
Öhman Etisk index USA	237 999	68 184	38 270
		418 080	313 198

**Realränteobligationer**

Swedbank Robur Realräntefond	84 052	11 771	11 660
Svensk Exportkredit 2020-12-01	Nom 10 000 000	14 364	14 531
		26 135	26 191

**Räntefonder, svenska**

Lannebo Likviditet	152 615	17 671	16 065
Nordea InstitutionellKorträntefond	83 525	100 975	100 945
Nordea Institutionell Företagsobligationsfond	541 355	59 625	58 666
Spiltan Räntefond	511 938	63 378	60 802
Simplicity Likviditet	684 967	76 525	75 851
SPP Företagsobligationsfond	900 346	101 585	95 932
		419 758	408 261

**Alternativa tillgångar**

SEB Microfinance Fund III	152 284	16 517	15 000
		16 517	15 000

---

<b>Summa värdepapper konfliktfonden</b>		<b>1 093 604</b>	<b>895 370</b>
---	--	------------------	----------------

# Bilaga 2

## FÖRVALTADE STIFTELSE

I denna bilaga redovisas en sammanställning över 2019 års bokslut för av Sveriges Ingenjörers förvaltade stiftelser. Separata årsredovisningar har upprättats för samtliga stiftelser.

### Ändamål

Stiftelsen Sveriges Ingenjörers Miljöfond har som ändamål att stödja och främja forskning och projekt som syftar till att förbättra den fysiska miljön i Sverige och dess närområde. Miljöfonden erhåller årligen en gåva från Swedank Robur Humanfond. För 2019 uppgick gåvan till 3 575 tkr (f.å. 3 835).

Övriga förvaltade stiftelser utgörs i huvudsak av donationsfonder för stipendier och understödsändamål.

Samtliga stiftelser administreras av Sveriges Ingenjörer.

### Anslag och förmögenhet

Under året har understöd, stipendier och bidrag om 5 170 tkr (f.å. 6 751 tkr) beviljats. Det totala marknadsvärdet för stiftelsernas förmögenhet 2019-12-31 var 122 474 tkr (f.å. 112 371 tkr). Se tabellen nedan.

BELOPP I TKR	VÄRDEPAPPERSPORTFÖLJ 2019-12-31		BEVILJAT UNDERSTÖD/ STIPENDIER/ BIDRAG
	BOKFÖRT VÄRDE	MARKNADS- VÄRDE	
Stiftelsen Bengt Ingeströms Stipendiefond	12 918	13 834	670
Stiftelsen Kamrathjälpfonden	20 586	22 045	1 600
Stiftelsen Polhemsfonden	2 772	2 969	100
Stiftelsen Stenhagens fond	7 100	7 604	300
Herman och Sigrid Nyléns stiftelse	18 147	19 433	600
Stiftelsen Sveriges Ingenjörers Miljöfond	3 810	3 810	1 777
Stiftelsen Sveriges Ingenjörers Understöds- och Stipendiefond	12 456	13 339	550
Sveriges Ingenjörers Chefs- och Ledarskapsstiftelse	9 183	9 757	299
J. Sigfrid Edströms fond för internationellt samarbete mellan ingenjörer	593	635	20
<i>Delas ut via Stiftelsen Kamrathjälpfonden</i>			
Stiftelsen Thure och Ida Wawrinskys minnesfond	25 825	27 656	-696
<i>Delas ut via Stiftelsen Sveriges Ingenjörers Understöds- och stipendiefond</i>			
Stiftelsen Bobergfonden	1 300	1 392	-50
	<b>114 690</b>	<b>122 474</b>	<b>5 170</b>

# Bilaga 3

## FÖRBUNDSSTYRELSEN, SVERIGES INGENJÖRER

### Främre raden från vänster

2:e vice ordförande SARA ANVARSSON, LegiLexi stiftelsen i Stockholm  
TOBIAS ÅRESTEN, Teknolog: Linköpings Tekniska Högskola  
HELENE ÅHSBERG, Svensk Kärnbränslehantering AB, Stockholm  
Förbundsordförande ULRIKA LINDSTRAND, McNeil AB i Helsingborg  
AREZOU TAGHIZADEH, PTK, Stockholm  
SOFIA JOHANNESSON, AstraZeneca AB i Södertälje  
HENRI MELLIN, Teknolog: Mälardalens högskola

### Bakre raden från vänster:

PHILIP STANKOVSKI, Auranest Holding AB  
1:e vice ordförande PER NORLANDER, Ericsson AB, Linköping  
JOACHIM PETTERSSON, Boliden Mineral AB i Skelleftehamn  
PETER TÖNNÄNG, Avega Dinamiko AB, Stockholm  
PHILIP ENGSTRÖM, Polismyndigheten, Linköping  
MARCUS SUURKÜLA, FMV, Stockholm  
MIKAEL ANDERSSON, Luleå kommun

FRÅNVARANDE: THERESE KOGGDAL, AB Volvo, Göteborg





# Förbundsstyrelse

## ULRIKA LINDSTRAND

Förbundsordförande  
Född: 1973  
McNeil AB, Helsingborg  
Examen: Kemiteknik Chalmers 1998  
Invald i förbundsstyrelsen: 2010

## PER NORLANDER

1:e vice förbundsordförande  
Född: 1964  
Ericsson AB, Linköping  
Examen: Teknisk fysik & elektronik LiTH, 1991  
Invald i förbundsstyrelsen: 2016

## SARA ANVARSSON

2:e vice förbundsordförande  
Född: 1989  
LegiLexi stiftelsen  
Examen: Industriell Ekonomi LiTH, 2015  
Invald i förbundsstyrelsen: 2017

## AREZOU TAGHIZADEH

Födelseår: 1965  
PTK, Stockholm  
Examen: Datateknik, KTH, 2001  
Invald i förbundsstyrelsen: 2018

## HELENE ÅHSBERG

Född: 1972  
Svensk Kärnbränslehantering AB,  
Stockholm  
Examen: Kemiteknik, KTH  
Invald i förbundsstyrelsen: 2017

## HENRI MELLIN

Teknolog  
Född: 1991  
Utbildning: Produkt och processutveckling,  
Mälardalens högskola  
Invald i förbundsstyrelsen: 2018

## JOACHIM PETTERSSON

Född: 1964  
Boliden Mineral AB, Skelleftehamn  
Examen: Fysikerlinjen Umeå Universitet  
1990  
Invald i förbundsstyrelsen: 2011

## MARCUS SUURKÜLA

Född: 1957  
FMV, Stockholm  
Examen: Flygteknik, KTH, 1983  
Invald i förbundsstyrelsen: 2016

## MIKAEL ANDERSSON

Född: 1976  
Luleå kommun  
Examen: Brandingenjör LTH 2002  
Invald i förbundsstyrelsen: 2012

## PETER TÖNNÄNG

Född: 1968  
Avega Dinamiko AB, Stockholm  
Examen: Elektroteknik, Chalmers 1995  
Invald i förbundsstyrelsen: 2018

## PHILIP ENGSTRÖM

Födelseår: 1979  
Polismyndigheten, Linköping  
Examen: Medieteknik, Linköpings universitet  
2006  
Invald i förbundsstyrelsen: 2019

## PHILIP STANKOVSKI

Född: 1983  
Auranest Holding AB, Lund  
Examen: Teknisk fysik, LTH  
Invald i förbundsstyrelsen: 2017

## SOFIA JOHANNESSEN

Född: 1978  
AstraZeneca AB, Södertälje  
Examen: Elektroteknik, Mälardalens  
Högskola  
Invald i förbundsstyrelsen: 2014

## THERESE KOGGDAL

Född: 1976  
AB Volvo, Göteborg  
Examen: Konstruktion och Design,  
Högskolan i Halmstad 2001  
Invald i förbundsstyrelsen: 2016

## TOBIAS ÅRESTEN

Teknolog  
Född: 1989  
Utbildning: Kommunikation, transport och  
samhälle, Linköpings universitet  
Invald i förbundsstyrelsen: 2017

# Förbundsledning

## RICHARD MALMBORG

Förbundsdirektör  
Född: 1961  
Anställd vid Sveriges Ingenjörer sedan 1991

# Externa samarbeten

Förteckning över personer från Sveriges Ingenjörer vilka är valda av förbundet eller av annat organ. Interna styr- eller arbetsgrupper, stiftelsestyrelser eller priskommittéer etc ingår inte i denna förkortade förteckning. Uppdrag per 2019-12-31.

ORGAN	UPPDRAG	NAMN
AEA	Första vice ordförande	Heléne Robson
Akademikeralliansen	Ombud	Johnny Cvetlovski
Akademikeralliansen	Ombud	Mikael Andersson
Akademikeralliansen	Ombud	Tibor Muhi
Akademikeralliansen	Valberedning	Richard Malmborg
Akademikerförsäkring	Styrelseledamot	Åsa Ödlund
Akademikertjänst	Styrelseordförande	Richard Malmborg
Alecta	Styrelseledamot	Richard Malmborg
Alecta	Överstyrelse, ledamot	Elisabeth Arbin
Alecta	Överstyrelse, ledamot	Peter Larsson
Alecta	Överstyrelse, suppleant	Stefan Jansson
ANE styrelse	Styrelseledamot	Ulrika Lindstrand
Arbetsmarknadens EU-råd	Ersättare	Camilla Frankelius
Arbetsmarknadens EU-råd	Ledamot	Ulrika Lindstrand
Collectum AB	Styrelseledamot	Peter Larsson
Collectum AB	Styrelsesuppleant	Anders Tihkan
Facken inom industrin, rådet	Ledamot	Camilla Frankelius
Facken inom industrin, rådet	Ledamot	Daniel Falk
Facken inom industrin, rådet	Ledamot	Ulrika Lindstrand
Feani - European Monitoring Committee	Ledamot	Fredrik Edman
FEANI svenska nationalkommittén	Ordförande	Ulrika Lindstrand
Folk och Försvar	Valberedning	Richard Malmborg
Folksam ömsesidig sakförsäkring	Fullmäktigeledamot	Elisabeth Arbin
Folksam ömsesidig sakförsäkring	Fullmäktigeledamot, personlig suppleant	Catharina Rabenius
Forska Sverige	Ledamot	Ulrika Lindstrand
Föreningen Sveriges Vägingenjörer, FSV	Revisor	Mikael Andersson
Herman och Sigrid Nyléns stiftelse	Styrelseledamot	André Pierrou
Herman och Sigrid Nyléns stiftelse	Styrelseledamot, sekreterare	Agneta Bern
Herman och Sigrid Nyléns stiftelse	Styrelseordförande	(Fartygsbefälen)
Herman och Sigrid Nyléns stiftelse	Styrelsesuppleant	Marianne Lagerstedt
IndustriALL	Executivkommitté (styrelse), ledamot	Ulf Bengtsson
Industrins utvecklingsråd	Ledamot	Ulrika Lindstrand
Industrirådet	Ledamot	Ulrika Lindstrand
Insynsråd - UKÄ - Universitetskanslersämbetet	Ledamot	Ulrika Lindstrand
ITP-nämnden	Ledamot	
PTK	Revisor	Anders Tihkan
PTK styrelse	Styrelseledamot, v ordf	Richard Malmborg
PTK styrelse	Styrelsesuppleant (1)	Heléne Robson
PTK styrelse	Styrelsesuppleant (2)	Camilla Frankelius
PTK stämma	Ledamot	Ulrika Lindstrand

ORGAN	UPPDRAG	NAMN
PTK överstyrelse	Ledamot	Richard Malmborg
PTK överstyrelse	Ledamot	Ulrika Lindstrand
PTK överstyrelse	Ledamot	Pia Bäckström
PTK överstyrelse	Suppleant (1)	Camilla Frankelius
PTK överstyrelse	Suppleant (1)	Per Norlander
PTK överstyrelse	Suppleant (1)	Daniel Falk
PTK överstyrelse	Suppleant (2)	Elisabeth Arbin
PTK överstyrelse	Suppleant (2)	Sara Magnusson
PTK överstyrelse	Suppleant (2)	Heléne Robson
Referensgrupp, KOMET (kommittén för teknisk innovation och etik)	Ledamot	Ulrika Lindstrand
Saco	Styrelseledamot, v ordf	Richard Malmborg
Saco Folksam Försäkring AB	Styrelseledamot	Marianne Lagerstedt
Saco Folksam Försäkring AB	Valberedning	Richard Malmborg
Saco stadgekommitté	Ledamot	Heléne Robson
Saco-P	Ordförande	Richard Malmborg
Saco-S	Valberedning	Richard Malmborg
Saco-S representantskap	Representant	Carolina Gomez-Lagerlöf
Saco-S representantskap	Representant	Sören Håkansson
Saco-S representantskap	Representant	Olav Vahtras
Saco-S representantskap	Representant	Magnus Landgren
Saco-S representantskap	Suppleant (1)	Stefan Hållander
Saco-S representantskap	Suppleant (1)	Anders Larsson
Saco-S representantskap	Suppleant (1)	Peter Jakobsson Hellqvist
Saco-S representantskap	Suppleant (1)	Christina Eklöf
Saco-S representantskap	Suppleant (2)	Alexander Bergfriedt
Saco-S representantskap	Suppleant (2)	Jerker Ambjörn
Saco-S representantskap	Suppleant (2)	Sam Najafian
Saco-S representantskap	Suppleant (2)	Irina Soumala
Skiljenämnden TGL-KL	Ledamot	Helene Robson
SSE Executive Education	Styrelseledamot	Göran Engström
Statens ansvarsnämnd	Ledamot	Helene Robson
Stiftelsen Bengt Ingeströms Stipendiefond	Ledamot	Dan Loyd
Stiftelsen Bengt Ingeströms Stipendiefond	Ledamot	Elisabet Blom
Stiftelsen Bengt Ingeströms Stipendiefond	Ledamot	Lennart Gustavsson
Stiftelsen Bengt Ingeströms Stipendiefond	Styrelseordförande	Ulrika Lindstrand
Tam-arkiv	Styrelseordförande	Anders Tihkan
Tekniska Muséet	Styrelseledamot	Peter Larsson
TRR styrelse	Ledamot	Camilla Frankelius
UNI PM	President	Ulf Bengtsson
Union2Union	Ledamot "Ericssoprojektet"	Ulf Bengtsson
Vetenskap och Allmänhet	Styrelseledamot	Ulrika Lindstrand





Sveriges  
Ingenjörer

Box 1419, 11184 Stockholm  
Malmskillnadsgatan 48  
Telefon 08-6138000  
info@sverigesingenjorer.se  
sverigesingenjorer.se